

## Об эффективности системы

Из выступления М.И. Эпова, академика, директора Института нефтегазовой геологии и геофизики

Я хочу поднять два вопроса, первый касается соотношения интеграционных проектов и хозяйственных работ. Если посмотреть, как развивается ситуация, то можно увидеть, что институты стремятся получить как можно больше бюджетных денег через интеграционные проекты и, если им это удастся, начинают минимизировать свои хозяйственные работы. Это происходит не в одном институте, а во многих, и это крайне опасная тенденция. Она приводит к тому, что мы договариваемся с какими-то корпорациями, с регионами о проведении работ, а потом у нас желающих выполнять их не оказывается, потому что контрактные, хозяйственные работы сложные, требуют большой ответственности, и люди, если есть интеграционные деньги, предпочитают этим ограничиться. Я считаю, что здесь нужно менять подход. Первое, ужесточить требования к окончательным результатам по интеграционным работам, причем этот мониторинг проводить не в конце третьего года, а начиная с первого года. Только так мы сможем переломить эту тенденцию.

На собрании прозвучала мысль, что интеграционные проекты в основном достаются Новосибирску. Наверное, здесь можно предположить некий умысел, но, если вы посмотрите на внебюджетные деньги, то увидите абсолютно ту же картину. Основная доля внебюджетных денег также приходится на ННЦ. Понимаете, та схема, которая есть и есть в интеграционных проектах, здесь не работает. И надо сказать, что внебюджетных денег у нас в центрах очень мало.

Второй вопрос касается приборной комиссии. У нас она работает очень хо-

рошо, многие институты оснастились современными приборами — Александр Леонидович представил целый список приборов стоимостью более чем по полумиллиону долларов, приобретенных за год. Это тоже бюджетные деньги, фактически это дополнительное бюджетное вливание в отдельные институты. Система работает, и теперь встает другой вопрос, насколько эффективно она работает? Анализа эффективности использования этих приборов нет, конечно, невозможно оценить хорошо или плохо используется прибор на каждом отдельном рабочем месте, но у нас же есть интегральные показатели. Мы покупаем приборы либо к тому, чтобы получать выдающиеся результаты мирового уровня, либо они должны приносить приличный доход. Давайте создадим небольшую рабочую группу, которая проанализирует, сколько каких приборов в институт поступило и сколько в докладах по основным достижениям указано результатов, полученных при помощи этих приборов. Я не думаю, что это очень сложная работа, но она нам даст общую картину и, может быть, даст толчок к тому, чтобы процедуру распределения этих приборов модифицировать. Потому что нет ничего вечного под луной.

Третий вопрос — чисто организационный. Мне, как и другим кандидатам в директора институтов, предложили сделать стендовый доклад, но так получилось, что времени в повестке дня на то, чтобы члены Общего собрания могли посмотреть эти доклады, не оставили. Процентом пять участников, проходя через второй этаж, глянули на них. Получился выстрел в холостую, зря потраченное время.

## «Спецназ» Российской академии

Из выступления Н.П. Похиленко, академика, директора Института геологии и минералогии

В последнее время особенно часто и настойчиво от нас требуют коммерциализации результатов фундаментальных исследований. И это не от хорошей жизни происходит. И если касаться нашей науки-геологии и ситуации, которая сложилась с геологической службой в стране, нам просто необходимо заниматься прикладными проблемами. К настоящему времени от тех специалистов, которые работали в РФ в системе геологической службы, осталось менее четырех процентов, примерно из 25 специалистов, которые работали в конце 80-х годов в РФ, остался один. И решать какие-то проблемы серьезно просто невозможно без того, чтобы не привлекать специалистов из Академии наук к решению этой проблемы. И в общем-то двери открыты — в ведомствах, таких как Роснедра, Министерстве природных ресурсов и экологии с нами уже разговаривают, нас знают, признают и готовы выделять нам гранты и солидное финансирование. И в принципе, если переходить к Сибирскому отделению, СО РАН создавалось в свое время для того, чтобы открывать огромный регион. Это значит заниматься фундаментальными исследованиями, но не только. Есть масса неотложных проблем, которые надо решать.

Вот проблема ОПК — оборонно-промышленного комплекса. Ясно, что без участия специалистов Сибирского отделения, которые сейчас составляют самую мобильную часть — «спецназ» Российской академии наук — там не обойтись. Что касается нас — сделали хорошие системы где-то, генерал «плачет от счастья», когда видит, как это работает. А как их тиражировать, из чего, из воздуха? У нас не подготовлены ни сырьевая база, ни технологический регламент переработки и получения должного качества материала, для того, чтобы тиражировать эти системы. И это нам никто не про-

даст. Китай, который поставлял на рынок редкие металлы, сильно сократил экспорт, а будет еще больше сокращать. И цены на некоторые из этих металлов поднялись в 20-40 раз, а кое-что в чистом виде перестали продавать вообще, предлагают композиты, где заложены 600-700 процентов добавочной стоимости. Это задачи общегосударственные и без участия науки их не решить.

Теперь региональные проблемы Сибири. Над чем мы должны работать, чтобы региональные власти понимали, что мы работаем для того, чтобы можно было гордиться нашим регионом как центром науки и новейших технологий? Таких направлений много. Начнем с самого простого. Нам каждый день надо есть, и мы хотим иметь экологически чистые продукты. Еще после столыпинских реформ Сибирь поставляла в Европу масло — барабинское, алтайское — в таких количествах, что деньги, выручаемые за это масло, превышали доходы от продажи золота. А сейчас что мы видим... Хотя есть возможность заняться этим делом сообща и переломить ситуацию у нас есть, например, огромные запасы сапропеля, который используется в качестве удобрения, из отходов переработки угля в Кузбассе можно получать миллиарды тонн минеральных удобрений — все это востребовано в Китае, Индии. Эти страны готовы не только покупать наши удобрения, но и участвовать в производстве экологически чистого продовольствия на Алтае — зерна, овощей, продуктов животноводства, птицеводства. Вот эта та область, где могут работать биологи, химики, почвоведы и т.д., и это достаточно интересная работа, где могут проводиться и фундаментальные исследования и прикладные. Участие в серьезных прикладных программах повысит авторитет науки в глазах власти и общества и даст дополнительное финансирование для проведения фундаментальных исследований.

## О выборах председателей президиумов БНЦ, КНЦ, ТНЦ, ТюмНЦ, ЯНЦ СО РАН — членов Президиума Отделения и директоров институтов, находящихся в ведении СО РАН

Постановление Общего собрания Сибирского отделения Российской академии наук № 2 от 20 апреля

**Общее собрание Сибирского отделения Российской академии наук постановляет:**

1. В соответствии со статьями 34 и 59 Устава Отделения избрать:

члена-корреспондента РАН **Базарова Бориса Вандановича** председателем Президиума Федерального государственного бюджетного учреждения науки Бурятского научного центра Сибирского отделения Российской академии наук;

академика **Шабанова Василия Филипповича** председателем Президиума Федерального государственного бюджетного учреждения науки Красноярского научного центра Сибирского отделения Российской академии наук;

члена-корреспондента РАН **Ратахина Николая Александровича** председателем Президиума Федерального государственного бюджетного учреждения науки Томского научного центра Сибирского отделения Российской академии наук;

академика **Мельникова Владимира Павловича** председателем Президиума Федерального государственного бюджетного учреждения науки Тюменского научного центра Сибирского отделения Российской академии наук;

члена-корреспондента РАН **Лебедева Михаила Петровича** председателем Президиума Федерального государственного бюджетного учреждения науки Якутского научного центра Сибирского отделения Российской академии наук и членом Президиума Отделения.

2. В соответствии со статьями 34 и 69 Устава Отделения избрать:

члена-корреспондента РАН **Гончарова Сергея Савостьяновича** директором Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института математики им. С.Л. Соболева Сибирского отделения Российской академии наук;

члена-корреспондента РАН **Алексеевко Сергея Владимировича** директором Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института теплофизики им. С.С. Кутателадзе Сибирского отделения Российской академии наук;

члена-корреспондента РАН **Псахье Сер-**

**гея Григорьевича** директором Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института физики прочности и материаловедения Сибирского отделения Российской академии наук;

доктора технических наук **Чугуя Юрия Васильевича** директором Федерального государственного бюджетного учреждения науки Конструкторско-технологического института научного приборостроения Сибирского отделения Российской академии наук;

доктора технических наук **Семенова Александра Петровича** директором Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института физического материаловедения Сибирского отделения Российской академии наук;

доктора физико-математических наук **Волкова Никиту Валентиновича** директором Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института физики им. Л.В. Киренского Сибирского отделения Российской академии наук;

члена-корреспондента РАН **Бережко Евгения Григорьевича** директором Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института космофизических исследований и аэронауки им. Ю.Г. Шафера Сибирского отделения Российской академии наук;

академика **Бычкова Игоря Вячеславовича** директором Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института динамики систем и теории управления Сибирского отделения Российской академии наук;

доктора технических наук **Алтунину Любовь Константиновну** директором Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института химии нефти Сибирского отделения Российской академии наук;

академика **Шабанова Василия Филипповича** директором Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института химии и химической технологии Сибирского отделения Российской академии наук;

академика **Власова Валентина Викторовича** директором Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института химической биологии и фундаментальной медицины Сибирского отделе-

ния Российской академии наук;

академика **Жимулева Игоря Федоровича** директором Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института молекулярной и клеточной биологии Сибирского отделения Российской академии наук;

доктора биологических наук **Убугунова Леонида Лазаревича** директором Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института общей и экспериментальной биологии Сибирского отделения Российской академии наук;

доктора биологических наук **Войникова Виктора Кирилловича** директором Федерального государственного бюджетного учреждения науки Сибирского института физиологии и биохимии растений Сибирского отделения Российской академии наук;

доктора биологических наук **Онучина Александра Александровича** директором Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института леса им. В.Н. Сукачевы Сибирского отделения Российской академии наук;

кандидата биологических наук **Ремигайло Павла Александровича** директором Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института биологических проблем криолитозоны Сибирского отделения Российской академии наук;

академика **Похиленко Николая Петровича** директором Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института геологии и минералогии им. В.С. Соболева Сибирского отделения Российской академии наук;

члена-корреспондента РАН **Щацкого Владислава Станиславовича** директором Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института геохимии им. А.П. Виноградова Сибирского отделения Российской академии наук;

академика **Эпова Михаила Ивановича** директором Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А. Трофимука Сибирского отделения Российской академии наук;

доктора геолого-минералогических наук **Селезнева Виктора Сергеевича** директором Федерального государственного бюд-

жетного учреждения науки Геофизической службы Сибирского отделения Российской академии наук;

члена-корреспондента РАН **Тулоханова Арнольда Кирилловича** директором Федерального государственного бюджетного учреждения науки Байкальского института природопользования Сибирского отделения Российской академии наук;

члена-корреспондента РАН **Клишина Владимира Ивановича** директором Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института угля Сибирского отделения Российской академии наук;

академика **Мельникова Владимира Павловича** директором Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института криосферы Земли Сибирского отделения Российской академии наук;

академика **Кулешова Валерия Владимировича** директором Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института экономики и организации промышленного производства Сибирского отделения Российской академии наук;

доктора философских наук **Целищева Виталия Валентиновича** директором Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института философии и права Сибирского отделения Российской академии наук.

3. Выборы директора Федерального государственного бюджетного учреждения науки Новосибирского института органической химии им. Н.Н. Ворожцова Сибирского отделения Российской академии наук по результатам тайного голосования членов Общего собрания Отделения считать несостоявшимися.

4. Представить в Президиум Российской академии наук избранных Общим собранием Отделения директоров институтов, находящихся в ведении СО РАН, для утверждения в должности на установленный срок полномочий и члена-корреспондента РАН **Лебедева Михаила Петровича** для утверждения членом Президиума СО РАН.

Председатель Отделения академик **А.Л. Асеев**  
Главный ученый секретарь Отделения академик **Н.З. Ляхов**