



# Академгородки и научные центры СО РАН как драйверы развития (на примере программы Академгородок 2.0)


**Маркович Дмитрий Маркович**

Академик РАН, Заместитель Председателя СО РАН



## Научно-технологическое развитие – в приоритете актуализации системы государственного управления

- Указ о национальных целях (май 2024 г.), в т.ч. обеспечения **технологического лидерства**
- Утвержден ФЗ «О технологической политике» (2024)
- Разрабатывается новая **модель управления наукой** (роль РАН и СО РАН)
- Идеальная конфигурация национальной инновационной системы не известна, поэтому **эксперименты** идут в нескольких направлениях
- Развитие **территорий** с высоким научно-технологическим потенциалом – попытка восстановить систему производства кадров наивысшей квалификации для НТР и создать **драйверы технологического обновления экономики**



**О результатах разработки и реализации плана  
«Академгородок 2.0»  
и перспективах развития  
Новосибирского Академгородка**



# Проекты плана «Академгородок 2.0»

- СО РАН – инициатор Плана комплексного развития и Программы «Академгородок 2.0»
- План не получил единую программу. Отдельные проекты полностью или частично реализовывались, находя собственные источники.
- Но сам факт инициации проектов для плана, их рассмотрение на Президиуме СО РАН и проработка по требованиям и формам, дало импульс развития

Проекты плана «Академгородок 2.0»	Способ реализации, статус
ЦКП «СКИФ», <u>ИЯФ</u> , <u>ФИЦ ИК</u>	Программа синхротронных и нейтронных исследований. Разработан мастер-план прилегающей к СКИФу территории. Общий мастер план в процессе разработки
Развитие инфраструктуры <u>НГУ</u>	Частные пожертвования + кампусы мирового уровня.
Развитие СУНЦ НГУ	Завершено строительство объектов 2-й очереди.
Супер С-Тау фабрика, <u>ИЯФ</u>	Возможна реализация в г. Саров совместно с РФЯЦ-ВНИИЭФ



# Проекты плана «Академгородок 2.0»

Проекты плана «Академгородок 2.0»	Способ реализации, статус
Центр генетических технологий, <u>ФИЦ ИЦиГ</u>	Частично реализуется в ЦГИМУ «Курчатовский геномный центр» Одобен к реализации проект «БиоКатТех»
ЦПК «Опытное производство катализаторов», <u>ФИЦ ИК</u>	
МИК аэрогидродинамики, механики и энергетики, <u>ИТ</u>	НИЦ и НЦМУ «Теплофизика и энергетика»
СКЦ «Лаврентьев», НГУ	Созданы или развиты суперкомпьютерные мощности в ИМ, ФИЦ ИЦиГ, ИТ, ССКЦ, ИГиЛ. Необходимо объединение в кластер.
БНЗТ, бор-нейтронозахватная терапия рака, <u>ИЯФ</u>	НМИЦ онкологии им. Блохина (Москва), 2025. Осуществлена поставка реактора
Развитие инфраструктуры <u>Академпарка</u>	Реализуется, частные инвестиции с поддержкой НСО
Развитие НМИЦ им. Е.Н. Мешалкина	Реализуется, программы Минздрава



## Проекты плана «Академгородок 2.0»

Проекты плана «Академгородок 2.0»	Способ реализации, статус
Внедрение профилактических и лечебных препаратов на основе рекомбинантных вирусов, <u>ГНЦ ВБ «Вектор»</u>	Частично реализуется в деятельности Центре генетических исследований мирового уровня по обеспечению биологической безопасности
Сибирский аграрный научно-технологический центр, <u>СФНЦА</u>	Проекты реализуются в СиббиоНОЦ, бюджет НСО
Национальный центр компетенций «Биоцентр СО РАН», <u>ИХБФМ</u> Инжиниринговый центр порошковых технологий, <u>ИХТТМ</u> Центр оптических технологий и прикладной фотоники, <u>ИАиЭ</u> Нац. центр МРТ и спектроскопии, <u>МТЦ</u> Центр нанотехнологий, <u>ИФП</u>	Внесены в региональную ГП НТР. Необходимо встраивание в Нац. проекты технологического лидерства
«Смарт-сити»	Реализуется НСО, Механизм – комплексное развитие территории. СО РАН утратил влияние на содержание проекта, есть риски.



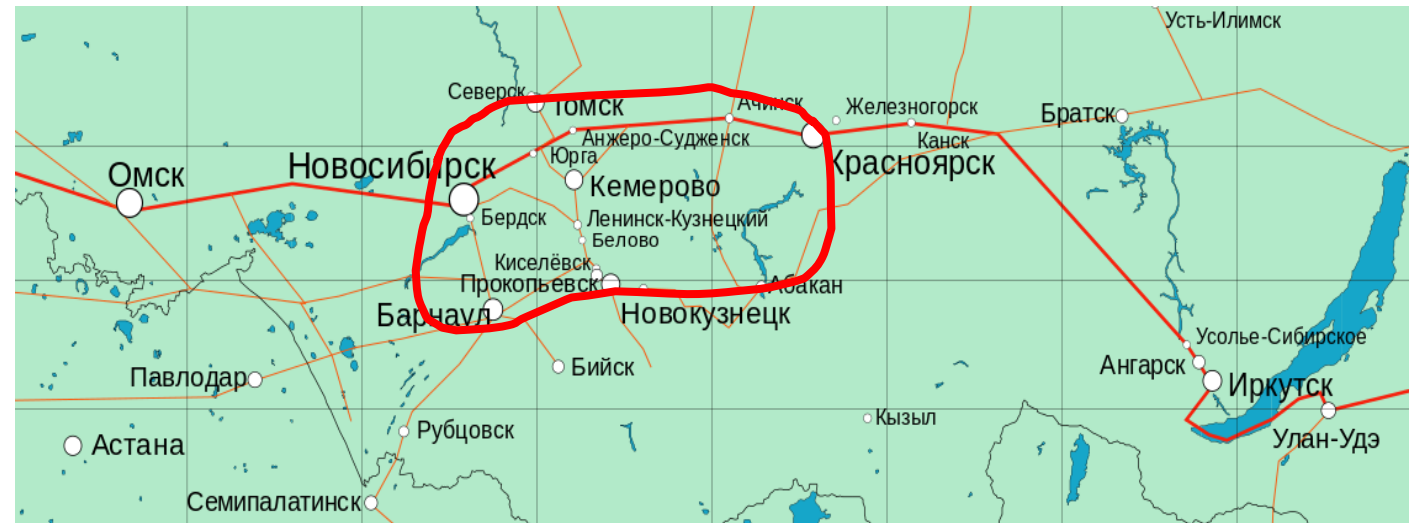
## Сильные компетенции для «научного экспорта» в регионы Сибири, на примере Академгородка

- Агробиотехнологии и питание (СиббиоНОЦ )
- Трансляционная медицина, протезирование, генетические технологии (ФИЦ ФТМ, ИЦИГ, БиоЦентр – ИХБФМ, ИМКБ, Вектор, ковид тесты)
- Фармацевтика (НГУ, ИХБФМ, НИОХ)
- Малотоннажная химия и катализ (импортозамещение по топливу, водород, БиоКатТех)
- Энергетика и энергетические технологии (МИК АМиЭ, НИЦ-НЦМУ ИТ СО РАН)
- Умные материалы: обработка и функционализация поверхностей, лазерные и плазменные технологии (ИТПМ, ИГиЛ, ИТ, ИЛФ, НГУ)
- Информационные технологии: финтех, ИИ, gamedev, САD, биоинформатика, компиляторы (НГУ, Академпарк)
- Авиастроение, авиаремонтные технологии, беспилотные технологии (S7, НГУ, ИТПМ СО РАН, НГТУ, Академпарк, СибНИА)
- Приборостроение, в т.ч. научное и медицинское, мегасайенс (СКИФ, БНЗТ)



# Ключевые элементы новой модели Академгородков и необходимость взаимодействия

- Наука, установки Мегасайнс (СКИФ и др.)
- Университеты (НГУ, НГТУ, ТГУ, ТПУ, СФУ и др.)
- Технопарки (Академпарк, Биотехнопарк Кольцово, ИТ кластеры и т.д.) и инфраструктура трансфера
- Обновленный "Пояс Лаврентьева"
- Корпорации
- Система управления





**Государственная задача для Академгородков**



# Академгородки и научные центры СО АН

Специализированный государственный инструмент решения **критических** задач

«контракт»  
Лаврентьева М.А.

«контракт»  
Марчука Г.И.

1956 Задача: Индустриализация  
Сибири / оборона, недра

1977 Задача: РеИндустриализация Сибири +  
устойчивость и самовоспроизводство человеческого  
ресурса

↑

Наука как производительная сила:  
поддержка развития структуры экономики,  
рост производительности

↑

Научное проектирование структуры экономики  
(цепочек и циклов) с использованием  
компьютерного моделирования

↑

Новая результативность науки с точки  
зрения передачи знаний в экономику.  
Научные городки как **социально–  
управленческий эксперимент**

↑

Программа «Сибирь»



## Возможная задача, соразмерная Академгородку, СО РАН и стране – технологическая трансформация экономики Сибири и России

- **Двухединая цель** – технологическая трансформация экономики/Программа Сибирь 2.0
- Государство **переосваивает планирование экономики** и управление научно-технологическим развитием
- «Новая индустриализация» - повышение производительности, маржинальности, «знаниевой» составляющей продуктов
- В контексте трендов **смещения глобальной экономической активности на восток Евразии**. Развитие связанности территории в Сибири
- Инвестиции в экономику Сибири оправданы **низкой социальной и ресурсной турбулентностью** в среднесрочном горизонте
- **Научная эффективность** (количество проектов РНФ на 1 исследователя) в СФО в 3 раза выше, чем в стране
- **Инструмент СО РАН** для **синхронизации** приоритетов и программ – **Комплексный план развития СО РАН**. «Подведение» научных и технологических компетенций к инвестиционным проектам, удлинение цепочек, межрегиональные проекты.



# Миссия РАН – вернуть научный подход к стратегическому управлению страной

- За счет:
  - преломления стратегических целей в **формирование программ развития на всех уровнях** государственного управления;
  - **экспертного** сопровождения наивысшего уровня (закрепленного законодательно) во всех направлениях науки и техники;
  - **прогнозирования**;
  - возможности организации **мультидисциплинарных** исследований и разработок;
- Роль СО РАН:
  - проводить государственные **приоритеты** всех уровней в науку (поисковую и прикладную);
  - «поднимать наверх» **прогнозы и предложения** о стратегическом развитии (в части НТР);
  - установить **связи между регионами** через потенциал научных и образовательных организаций и научно-технологические проекты
  - организовывать **взаимодействие** исследовательских и технологических организаций всех типов, в т.ч. частных.



## Участие СО РАН в региональных государственных программах научно-технологического развития

- Цель Правительства РФ – **«регионализовать»** научно-технологическое развитие, модернизировать и трансформировать региональные экономики
- 20+ пилотных регионов
- Из них 8 сибирских: Алтайский край, Красноярский край, Иркутская, Кемеровская, Новосибирская, Омская, Томская, Тюменская области
- В параллель с нац. проектами, **без синхронизации**
- Не определены источники финансирования
- Не используют научные и технологические **компетенции других регионов**
- Назначены заместители губернаторов, ответственные за НТР



# Текущее состояние утверждения Комплексного плана развития СО РАН



## Текущий статус КПР СО РАН

- Утверждается **постановлением Президиума РАН** (РП РФ от 4.09.2025 № 2448-р, по инициативе Минобр РФ с согласованием РАН)
- Минусы: невозможность вовлечения ФОИВ-ов в мероприятия Плана
- Плюсы:
  - Полное управление структурой и содержанием
  - Возможность сохранить информацию **о всех** предложенных институтами **проектах**
  - Возможность инициировать **пилотный** проект РАН по **развитию научно-методического руководства**



# Механизмы реализации Плана

- **Программы развития научных и образовательных организаций.** В эти программы войдут проекты, предложенные организациями для КПР СО РАН.
- Создание Рабочей группы при Президиуме РАН
- Разработка предложений изменению нормативных актов по научно-методическому руководству:
  - Инициирование программ развития
  - Требования к программам
  - Регламенты рассмотрения, согласования, утверждения программ
  - Обеспечение программ (аналогия с программой Приоритет-2030 для университетов)
- Создание **Научно-технического совета СО РАН (НТС СО РАН):**
  - + руководители НТР субъектов – заместители губернаторов,
  - + представители крупного бизнеса на уровне технических директоров;
  - Цель НТС – рассмотрение технологических проектов и работа с индустрией по их реализации



## Схема реализации КПР СО РАН





**Заключение**



## В проект постановления общего собрания СО РАН

1. Отметить необходимость синхронизации программ исследований научных организаций и образовательных организаций высшего образования с государственными приоритетами в области научно-технологического развития, в том числе, с национальными проектами обеспечения технологического лидерства, региональными программами НТР, приоритетами, определенными инструментами реализации технологической политики РФ.
2. Отметить необходимость доработки правовых механизмов научно-методического руководства научными организациями и образовательными организациями высшего образования.
3. Согласовать предложенный подход по развитию механизма научно-методического руководства силами РАН и СО РАН.



## В проект постановления общего собрания СО РАН

4. Согласовать создание рабочей группы при Президиуме СО РАН по рассмотрению программ развития научных и образовательных организаций.
5. Главному ученому секретарю и объединенным ученым советам СО РАН подготовить предложения по регламенту рассмотрения Программ развития научных и образовательных организаций.
6. Рекомендовать научным организациям и образовательным организациям под научно-методическим руководством СО РАН использовать механизмы квалифицированного заказчика и механизмы, обозначенные в постановлении Правительства РФ О планировании технологической политики (ПП РФ №1 552 от 06.10.25) при формировании программ исследований, программ развития организации и проектов исследований и разработок.



**Спасибо за внимание!**