



# ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

## РАСПОРЯЖЕНИЕ

от 5 июля 2025 г. № 1805-р

МОСКВА

1. Утвердить прилагаемое стратегическое направление в области цифровой трансформации отрасли науки и высшего образования до 2030 года.

2. Минобрнауки России совместно с заинтересованными федеральными органами исполнительной власти и государственными внебюджетными фондами Российской Федерации обеспечить реализацию стратегического направления, утвержденного настоящим распоряжением.

3. Рекомендовать органам государственной власти субъектов Российской Федерации и органам местного самоуправления руководствоваться положениями стратегического направления, утвержденного настоящим распоряжением, при принятии в пределах своей компетенции решений в области науки и высшего образования.

4. Признать утратившим силу распоряжение Правительства Российской Федерации от 21 декабря 2021 г. № 3759-р (Собрание законодательства Российской Федерации, 2022, № 1, ст. 265).

Председатель Правительства  
Российской Федерации



М.Мишустин

УТВЕРЖДЕНО  
распоряжением Правительства  
Российской Федерации  
от 5 июля 2025 г. № 1805-р

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ  
в области цифровой трансформации отрасли  
науки и высшего образования до 2030 года**

**I. Общие положения**

**1. Основания для разработки стратегического направления**

Основаниями для разработки стратегического направления в области цифровой трансформации отрасли науки и высшего образования до 2030 года (далее - стратегическое направление) являются:

Федеральный закон "О стратегическом планировании в Российской Федерации";

Указ Президента Российской Федерации от 10 октября 2019 г. № 490 "О развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации";

Указ Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 г. № 145 "О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации";

перечень поручений Президента Российской Федерации от 31 декабря 2020 г. № Пр-2242 (подпункт "г" пункта 1);

перечень поручений Президента Российской Федерации от 5 августа 2021 г. № Пр-1383 (подпункт "г" пункта 1);

перечень поручений Президента Российской Федерации от 1 сентября 2022 г. № Пр-1553 (подпункт "м" пункта 1);

перечень поручений Президента Российской Федерации от 29 января 2023 г. № Пр-172 (подпункт "г" пункта 1).

Стратегическое направление разработано с учетом положений следующих документов:

Федеральный закон "О государственном регулировании в области генно-инженерной деятельности";

Федеральный закон "О науке и государственной научно-технической политике";

Федеральный закон "Об образовании в Российской Федерации";

Федеральный закон "Об экспериментальных правовых режимах в сфере цифровых и технологических инноваций в Российской Федерации";

Федеральный закон "О государственном языке Российской Федерации";

Указ Президента Российской Федерации от 9 мая 2017 г. № 203 "О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 - 2030 годы";

Указ Президента Российской Федерации от 13 мая 2017 г. № 208 "О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года";

Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года";

Указ Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 г. № 529 "Об утверждении приоритетных направлений научно-технологического развития и перечня важнейших наукоемких технологий".

## 2. Период действия стратегического направления

Стратегическое направление утверждается до 2030 года.

## 3. Паспорт стратегического направления

Наименование	- стратегическое направление в области цифровой трансформации отрасли науки и высшего образования до 2030 года
Сроки реализации	- до 2030 года
Цели	- достижение высокого уровня "цифровой зрелости" научными организациями, образовательными организациями высшего образования и ответственным отраслевым федеральным органом исполнительной власти; повышение эффективности научных исследований и разработок

и подготовки кадров для достижения технологического лидерства и национальных целей развития Российской Федерации за счет применения цифровых технологий и аналитики данных, в том числе с применением технологий искусственного интеллекта

Целевое состояние

- разработаны и реализуются стратегии цифровой трансформации в научных организациях и образовательных организациях высшего образования; в рамках большинства процессов деятельности российских научных организаций и образовательных организаций высшего образования применяются сквозные цифровые технологии, в том числе технологии искусственного интеллекта; спроектированы и функционируют сервисы доменов "Наука и инновации" и "Образование", осуществлена их интеграция (сформированы цифровые экосистемы) с отраслевыми доменами, информационными системами и информационными ресурсами, действующими в сферах научных исследований, разработок и обеспечения кадрами; информационный обмен между Министерством науки и высшего образования Российской Федерации и подведомственными Министерству учреждениями, а также иными научными организациями и образовательными организациями высшего образования осуществляется на базе общих информационных моделей, а также с применением цифровых платформ, приложений и сервисов, в том числе в рамках доменов "Наука и инновации" и "Образование"; цифровая трансформация в сфере науки и образования осуществлена на основе российских программного обеспечения и программно-аппаратных комплексов, обеспечивающих технологическое лидерство

и информационную безопасность;  
внедрены технологии искусственного интеллекта в сфере науки и высшего образования

**Индикаторы цифровой трансформации**

- показатель "цифровая зрелость" подведомственных Министерству науки и высшего образования Российской Федерации организаций; доля подведомственных Министерству науки и высшего образования Российской Федерации, а также иных научных организаций и образовательных организаций высшего образования, использующих сервисы домена "Наука и инновации"; доля научных исследований, выполняемых с использованием технологий искусственного интеллекта; доля образовательных программ, реализуемых с использованием технологий искусственного интеллекта

**Ответственные исполнители, соисполнители, участники разработки и экспертизы реализации стратегического направления**

- Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации, Министерство экономического развития Российской Федерации, органы государственной власти субъектов Российской Федерации в сфере науки и высшего образования, образовательные организации высшего образования, научные организации, иные заинтересованные организации

## II. Приоритеты, цели, задачи стратегического направления

### 1. Приоритеты стратегического направления

Приоритетами стратегического направления являются:

осуществление цифровой трансформации научных организаций и образовательных организаций высшего образования на основе российских программного обеспечения и программно-аппаратных комплексов, в том числе российских сквозных цифровых технологий (технологий искусственного интеллекта), с целью повышения эффективности проведения научных исследований и разработок, а также подготовки кадров в интересах обеспечения технологического лидерства Российской Федерации;

обеспечение безопасности информационно-коммуникационных процессов в сфере науки и высшего образования;

формирование единой политики в области информационно-коммуникационных технологий и развитие единых подходов к построению отдельных компонентов архитектуры информационных систем в сфере науки и высшего образования, в том числе формирование отдельных компонентов архитектуры информационных систем на базе общих инструментов моделирования и описания архитектуры информационных систем;

построение общих информационных моделей, введение единых стандартов обмена информацией, унифицированная регламентация взаимодействия между различными системами и субъектами, обеспечение гибкого и масштабируемого управления процессами в сфере науки и высшего образования;

создание цифровых сервисов для научных организаций и образовательных организаций высшего образования, использующих технологии искусственного интеллекта;

реализация государственной политики в области цифровой трансформации с соблюдением принципов клиентоцентричности.

## 2. Цель стратегического направления

Целью стратегического направления является достижение высокого уровня цифровой зрелости научными организациями, образовательными организациями высшего образования и Министерством науки и высшего образования Российской Федерации, способствующего достижению технологического лидерства и долгосрочного устойчивого социально-экономического развития Российской Федерации путем оптимизации и трансформации процессов с применением общих информационных моделей, сквозных цифровых технологий, унифицированных цифровых решений и централизованных сервисов (вычислительные мощности,

технологии искусственного интеллекта) в условиях высокой динамики изменений внешних и внутренних факторов.

### 3. Задачи стратегического направления

Задачами стратегического направления являются:

обеспечение условий и мер поддержки разработки и внедрения российских сквозных цифровых технологий, применимых в сфере науки и высшего образования (как для разработчиков, так и для заказчиков), для создания внутреннего рынка сквозных цифровых технологий высокого уровня зрелости;

проектирование целевых архитектур домена "Наука и инновации" и домена "Образование", в соответствии с которыми будут реализованы сервисы этих доменов деятельности, в том числе предусматривающие интеграцию с отраслевыми доменами и информационными системами, а также информационными ресурсами, действующими в сфере научных исследований и разработок и в сфере подготовки и (или) переподготовки кадров;

обеспечение приоритизации с учетом отраслевого квалифицированного заказа научных исследований и разработок, трансфера технологий и предотвращения дублирования затрат на разработку идентичных решений, в том числе в области сквозных цифровых технологий;

обеспечение условий для автоматизации и цифровизации процессов в рамках предоставления услуг в сфере науки и высшего образования;

обеспечение условий для развития сервисов (служб) облачных вычислений и применения технологий искусственного интеллекта, перехода научных организаций и образовательных организаций высшего образования на широкое применение облачных вычислений и использования технологий искусственного интеллекта, а также обеспечение высокого уровня информационной безопасности при применении облачных вычислений;

обеспечение условий для оптимизации и трансформации (реинжиниринга) процессов научных организаций и образовательных организаций высшего образования и внедрения новых моделей управления на основе данных и стандартов управления;

обеспечение условий для повышения уровня информационной безопасности в научных организациях и образовательных организациях

высшего образования с целью уменьшения количества нарушений требований о защите информации ограниченного доступа и персональных данных, установленных законодательством Российской Федерации.

### III. Оценка состояния, участники, проблематика стратегического направления

#### 1. Основные процессы науки и высшего образования и оценка текущего состояния

Деятельность 1235 образовательных организаций высшего образования и 1517 научных организаций регулируется в основном Федеральным законом "О науке и государственной научно-технической политике" и Федеральным законом "Об образовании в Российской Федерации".

Общее количество студентов, обучающихся в российских образовательных организациях высшего образования по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры, в 2024 году составило 4,13 млн. человек, в 2023 году количество выпускников, получивших высшее образование, составило 456 тыс. человек.

Наибольшее количество студентов в 2023 году обучалось по укрупненным группам специальностей и направлений подготовки, входящим в область образования "Науки об обществе" (1,843 млн. человек) и "Инженерное дело, технологии и технические науки" (1,285 млн. человек).

В течение многих лет в научных и образовательных организациях высшего образования целенаправленно внедрялись иностранные аппаратно-программные инфраструктурные комплексы и прикладные программные продукты общего назначения, прикладные программные продукты для организации административно-хозяйственных и исследовательских процессов, образовательных процессов. Для большинства таких продуктов пользовательские и корпоративные лицензии отозваны, что требует их срочного импортозамещения.

Внедрены 2 государственные информационные системы:

единая государственная информационная система учета научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ гражданского назначения;

федеральная информационная система государственной научной аттестации.

Реализован суперсервис "Поступление в вуз онлайн" для подачи заявлений на обучение в образовательные организации высшего образования и их филиалы, находящиеся на территории Российской Федерации.

К проблематике отрасли науки и высшего образования относятся:

угрозы, вызванные международными рестрикциями;

сохранение на уровне предыдущих лет показателей финансирования науки и высшего образования в процентной доле по отношению к валовому внутреннему продукту;

сокращение численности работников сферы науки и высшего образования;

низкие результаты коммерциализации результатов научной и научно-технической деятельности;

снижение патентной активности;

прекращение корпоративного доступа российских исследователей к международным научным информационным системам;

недостаточный уровень востребованности организациями реального сектора экономики, в том числе компаниями с государственным участием, научных исследований, проводимых научными организациями и образовательными организациями высшего образования.

Преимуществами отрасли науки и системы высшего образования являются:

наличие ведущих научных школ с перспективными направлениями исследований и образовательной деятельности;

институционализированное научное сообщество;

приоритет цифровизации отрасли науки и высшего образования для государственной политики;

престиж получения высшего образования в Российской Федерации;

престиж получения российского высшего образования в странах Азии и Африки, а также Латинской Америки;

положительная роль высшего образования в обеспечении социальной мобильности;

сильное олимпиадное движение.

Уровень зрелости цифровой трансформации в целом в сфере науки и высшего образования составил 45 процентов (оценка уровня зрелости проведена Министерством науки и высшего образования Российской Федерации в период с 4 по 19 июля 2023 г.), в том числе:

доля образовательных организаций высшего образования и научных организаций, разработавших и внедривших стратегию цифровой трансформации, - 34 процента;

доля образовательных организаций высшего образования и научных организаций, внедривших политику централизованного управления данными, - 23 процента.

Ежегодный объем собираемых образовательными организациями высшего образования и научными организациями данных для дальнейшего использования составляет около 126 петабайт.

Оценка уровня зрелости цифровой трансформации показывает достаточно высокий уровень зрелости цифровой трансформации сферы науки и высшего образования. Однако наблюдаются отставание в вопросах цифровизации процессов обучения, математического моделирования в научной деятельности, трансфера и коммерциализации технологий, перехода к аналитике данных с помощью моделей искусственного интеллекта, повышения эффективности деятельности образовательных организаций высшего образования и научных организаций с помощью предиктивной аналитики и системы поддержки принятия решений на основе искусственного интеллекта, а также недостаточность обеспечения информационной безопасности научных организаций и образовательных организаций высшего образования.

## 2. Участники реализации стратегического направления

Руководителем, ответственным за реализацию стратегического направления, является заместитель Министра науки и высшего образования Российской Федерации, координирующий работу в области цифровой трансформации отрасли науки и высшего образования.

Федеральным органом исполнительной власти, ответственным за реализацию стратегического направления, является Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

Соисполнителями по реализации стратегического направления являются заинтересованные федеральные органы исполнительной власти.

Реализация стратегического направления, в том числе проектов стратегического направления, осуществляется организациями, осуществляющими деятельность в области информационных технологий, которые вправе получить государственную аккредитацию в соответствии

с пунктом 4 Положения о государственной аккредитации российских организаций, осуществляющих деятельность в области информационных технологий, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 30 сентября 2022 г. № 1729 "Об утверждении Положения о государственной аккредитации российских организаций, осуществляющих деятельность в области информационных технологий", федеральными институтами инновационного развития, входящими в перечень федеральных институтов инновационного развития, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 5 февраля 2021 г. № 241-р, и иными заинтересованными организациями.

### 3. Индикаторы цифровой трансформации

Индикаторы цифровой трансформации стратегического направления приведены в приложении № 1.

### 4. Участники стратегического направления. Вызовы и угрозы

Ключевыми участниками стратегического направления, прямо или косвенно оказывающими существенное влияние на достижение целей и реализацию задач стратегического направления (далее - бенефициары), являются:

обучающиеся и их родители (законные представители);

образовательные организации высшего образования и научные организации;

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации;

Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки;

органы государственной власти субъектов Российской Федерации в сфере науки и высшего образования;

организации различных организационно-правовых форм.

Форма определения бенефициаров стратегического направления приведена в приложении № 2.

### 5. Целевое состояние стратегического направления

Целевое состояние стратегического направления приведено в приложении № 3.

## IV. Стратегический коридор

### 1. Тренды

Ключевыми трендами в сфере науки и высшего образования являются:

переход к модели управления на основе данных и общим информационным моделям, в том числе с использованием технологий искусственного интеллекта;

приоритизация направлений импортозамещения и информационной безопасности;

создание "единого окна" взаимодействия органов государственной власти, научных организаций и образовательных организаций высшего образования, а также квалифицированных заказчиков научных исследований и образовательных услуг (организаций реального сектора экономики и граждан);

использование цифровых инструментов разработки интерактивных образовательных материалов с применением различных мультимедийных форматов, технологий дополненной реальности и виртуальной реальности, вебинаров, видео-конференц-связи;

конвергенция цифровых технологий ("облачных", технологий высокопроизводительных вычислений, искусственного интеллекта, нейросетевых и т.д.) с другими направлениями (новые материалы, новые производственные технологии, биоинженерия, робототехника и т.п.);

цифровое моделирование технологических и физических процессов с помощью математических алгоритмов искусственного интеллекта при использовании сверхпроизводительных компьютерных вычислений;

внедрение технологий высокопроизводительных вычислений и цифрового моделирования в иные формы образовательной и научной деятельности.

### 2. Ограничения

Ограничениями в сфере науки и высшего образования являются:

финансовые ограничения (научные организации и образовательные организации высшего образования осуществляют деятельность в условиях государственного регулирования цен (размера субсидии), а также жесткой конкуренции в сфере научной деятельности, в связи с чем обладают

ограниченными финансовыми ресурсами для цифровой трансформации и импортозамещения);

кадровые ограничения (недостаточная обеспеченность высококвалифицированными кадрами в области информационно-коммуникационных технологий, связанная с конкуренцией в части кадров с ИТ-компаниями как по заработной плате, так и по дополнительным льготам и преференциям);

технологические ограничения (наличие существенной доли использования иностранных решений в области информационно-коммуникационных технологий и отсутствие сопоставимых по техническим характеристикам российских аналогов по отдельным видам оборудования и классам программного обеспечения);

организационные ограничения (отсутствие централизованной системы планирования и организации выполнения фундаментальных и прикладных научных исследований и разработок в соответствии с приоритетными направлениями научно-технологического развития).

## V. Риски стратегического направления

Рисками, негативно влияющими на реализацию проектов стратегического направления, являются:

сокращение затрат научных организаций и образовательных организаций высшего образования на цифровую трансформацию и импортозамещение, которое может быть вызвано снижением доходов от научной и образовательной деятельности и иными ограничениями;

несоответствие характеристик программного обеспечения и программно-аппаратных комплексов требованиям заказчиков при реализации мероприятий по импортозамещению;

отсутствие (недостаточность) финансового обеспечения мероприятий стратегического направления;

нехватка компетенций для полноценного выполнения задач стратегического направления, отсутствие достаточного количества квалифицированных кадров на отдельных этапах реализации проектов стратегического направления;

низкая эффективность системы управления реализацией проектов стратегического направления.

## VI. Проекты

### 1. Проекты стратегического направления

Основными проектами стратегического направления являются проекты в области цифровой трансформации отрасли науки и высшего образования, а также инфраструктурных и технологических преобразований отрасли.

Такими проектами стратегического направления являются:

домен "Наука и инновации";

домен "Образование" на базе действующих государственных информационных систем в сфере образования;

государственная информационная система в области генетической информации "Национальная база генетической информации" (далее - национальная база генетической информации);

федеральная государственная информационная система Национальный словарный фонд (далее - национальный словарный фонд).

Перечень указанных проектов стратегического направления приведен в приложении № 4.

### 2. Внедряемые технологии

В ходе реализации проектов стратегического направления будут внедрены следующие технологии:

технологии работы с большими данными;

искусственный интеллект;

технологии в области информационной безопасности.

Указанные технологии будут применены для реализации следующих направлений:

технологии работы с большими данными - для анализа и обработки больших объемов данных, собранных со всех подключенных систем. Анализ больших данных позволит выявлять тренды в сфере науки и высшего образования, прогнозировать потребности научных организаций и образовательных организаций высшего образования, оптимизировать деятельность таких организаций и принимать обоснованные решения в режиме реального времени;

искусственный интеллект - для повышения эффективности научных исследований и разработок, обеспечения образовательного процесса,

оптимизации ресурсов, прогнозирования и предоставления аналитической информации для принятия решений;

технологии в области информационной безопасности - для развития и внедрения в сфере науки и высшего образования нового специального и общесистемного программного обеспечения, в том числе отдельных классов программного обеспечения в области информационной безопасности.

**3. Показатели развития области цифровой трансформации  
отрасли науки и образования по одному или нескольким вариантам  
прогноза социально-экономического развития Российской Федерации  
на долгосрочный период**

Показатели развития проектов стратегического направления приведены в приложении № 5.

**4. Результаты реализации проектов стратегического направления**

По итогам создания и внедрения проектов стратегического направления к 2030 году будут достигнуты следующие результаты:

реализованы мероприятия, направленные на обеспечение создания и развития сервисов доменов "Наука и инновации" и "Образование" для целей оптимизации информационного обмена в сфере науки и высшего образования на базе общих информационных моделей, в том числе для обмена информацией, обязательной к представлению в органы государственной власти во исполнение требований регламентирующих нормативно-правовых актов;

осуществлена интеграция сервисов доменов "Наука и инновации" и "Образование" с сервисами отраслевых доменов, информационными системами и информационными ресурсами (сформированы цифровые экосистемы), действующими в сфере научных исследований и разработок, а также в сфере подготовки, и (или) переподготовки, и (или) повышения квалификации кадров и смежных областях;

обеспечено применение единых стандартов обмена и использования данных научными организациями и образовательными организациями высшего образования с соблюдением требований информационной безопасности;

реализован механизм мониторинга внедрения технологий искусственного интеллекта в сфере науки и высшего образования;

создана и внедрена в эксплуатацию национальная база генетической информации. К концу 2025 года обеспечено 100-процентное наполнение национальной базы генетической информации генетическими данными,produцированными до 1 сентября 2025 г. (не менее 1 петабайта), количество поставщиков генетической информации (организаций, осуществляющих научно-исследовательскую деятельность) в национальной базе генетической информации составит не менее 60. Общий объем хранения общедоступных данных в сфере генетической информации по всему многообразию образцов достигнет 1 петабайта в 2025 году, 6 петабайт в 2026 году, 10 петабайт в 2027 году, по иной информации - до 35 петабайт к 2030 году;

до 2027 года создан и введен в эксплуатацию национальный словарный фонд. К концу 2025 года обеспечена готовность национального словарного фонда к наполнению данными, осуществлена загрузка 7 из 33 нормативных словарей русского языка, к 2027 году - 33 нормативных словарей;

реализованы мероприятия по развитию сервисов домена "Наука и инновации", в том числе обеспечен перевод функциональности федеральной информационной системы государственной научной аттестации на реестровую модель государственных услуг (в открытом контуре):

по признанию ученых степеней и ученых званий, полученных в иностранном государстве, выдаче свидетельства о признании ученой степени или ученого звания, полученных в иностранном государстве;

по присвоению ученых званий профессора и доцента;

по выдаче по ходатайствам образовательных организаций высшего образования, образовательных организаций дополнительного профессионального образования и научных организаций разрешений на создание на их базе советов по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, определению и изменению составов этих советов, определению перечня научных специальностей, по которым этим советам предоставляется право приема диссертаций для защиты;

обеспечено предоставление в федеральной государственной информационной системе "Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)" указанных услуг на основе реестровой модели;

создан сервис "Региональное научно-технологическое развитие", обеспечивающий отражение сведений о научных исследованиях и разработках, планируемых и выполняющихся с привлечением бюджетов субъектов Российской Федерации, создан цифровой ИИ-ассистент исследователя, обеспечивающий повышение эффективности проведения научных исследований с применением рекомендательных алгоритмов, основанных на технологиях искусственного интеллекта, реализована возможность подачи через федеральную государственную информационную систему "Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)" заявлений на получение в соответствии с пунктом 7 статьи 262 Налогового кодекса Российской Федерации налоговых льгот при выполнении научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и заявлений для получения государственных жилищных сертификатов для ученых, а также созданы другие сервисы в соответствии с планом развития домена "Наука и инновации".

## 5. Финансовое обеспечение проектов стратегического направления

Источниками финансирования проектов стратегического направления являются государственная программа Российской Федерации "Научно-технологическое развитие Российской Федерации", а также по согласованию с Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации национальный проект "Экономика данных и цифровая трансформация государства".

## 6. План мероприятий ("дорожная карта") по реализации стратегического направления

План мероприятий ("дорожная карта") по реализации стратегического направления приведен в приложении № 6.

## VII. Мониторинг реализации стратегического направления

Мониторинг реализации стратегического направления осуществляется Министерством науки и высшего образования Российской Федерации совместно с федеральными органами исполнительной власти Российской Федерации в соответствии с их сферой ведения в рамках закрепленных полномочий.

Эффективность реализации стратегического направления обеспечивается путем анализа реализации задач стратегического направления, а также достижения цели стратегического направления и показателей реализации проектов, определенных стратегическим направлением.

В соответствии с Правилами разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации отраслевых документов стратегического планирования Российской Федерации по вопросам, находящимся в ведении Правительства Российской Федерации, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 29 октября 2015 г. № 1162 "Об утверждении Правил разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации отраслевых документов стратегического планирования Российской Федерации по вопросам, находящимся в ведении Правительства Российской Федерации", в ходе управления реализацией стратегического направления предусматривается ежегодное проведение анализа и мониторинга достижения качественных и количественных показателей эффективности его реализации.

Для оценки эффективности реализации стратегического направления используются качественные и количественные показатели, установленные Министерством науки и высшего образования Российской Федерации.

---

ПРИЛОЖЕНИЕ № 1

к стратегическому направлению  
в области цифровой трансформации  
отрасли науки и высшего образования  
до 2030 года

### И Н Д И К А Т О Р Ы

#### **цифровой трансформации стратегического направления в области цифровой трансформации отрасли науки и высшего образования до 2030 года**

Название индикатора	Тип индикатора	Единица измерения	Источник данных	Краткий порядок интерпретации
Показатель "цифровая зрелость" научных организаций и образовательных организаций высшего образования	отраслевой	баллов (или процентов)	отчеты научных организаций и образовательных организаций высшего образования	индикатор отражает уровень цифровой трансформации научных организаций и образовательных организаций высшего образования
Доля научных организаций и образовательных организаций высшего образования, использующих сервисы домена "Наука и инновации"	отраслевой	процентов	отчеты научных организаций и образовательных организаций высшего образования	индикатор отражает уровень востребованности сервисов домена "Наука и инновации" научными организациями и образовательными организациями высшего образования

Название индикатора	Тип индикатора	Единица измерения	Источник данных	Краткий порядок интерпретации
Доля научных исследований, выполняемых с использованием технологий искусственного интеллекта	отраслевой	процентов	отчеты научных организаций и образовательных организаций высшего образования	индикатор отражает уровень востребованности научными организациями и образовательными организациями высшего образования технологий искусственного интеллекта для решения научных задач
Доля образовательных программ, реализуемых с использованием технологий искусственного интеллекта	отраслевой	процентов	отчеты научных организаций и образовательных организаций высшего образования	индикатор отражает уровень востребованности научными организациями и образовательными организациями высшего образования технологий искусственного интеллекта для решения образовательных задач

**ПРИЛОЖЕНИЕ № 2**  
**к стратегическому направлению**  
**в области цифровой трансформации**  
**отрасли науки и высшего образования**  
**до 2030 года**

**ФОРМА**  
**определения бенефициаров стратегического направления в области цифровой трансформации**  
**отрасли науки и высшего образования до 2030 года**

Бенефициар	Группа	Краткая характеристика	Вызов (угроза)	Влияние вызова (угрозы) на бенефициара	Дополнительное негативное влияние вызова (угрозы)	Ранжирование вызовов	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
1. Обучающиеся и их родители (законные представители)	граждане	обучающиеся образовательных организаций высшего образования и родители (законные представители) обучающихся	несоответствие компетенций в федеральном государственном образовательном стандарте высшего образования, профессиональном стандарте компетенциям, востребованным рынком труда, трудоустройство	трудоустройство не по специальности, низкая заработная плата; отсутствие четко выраженной карьерной траектории	снижение доли квалифицированных кадров по востребованным и критическим специальностям и направлениям подготовки	10	способствует достижению целевых показателей и задач "создание к 2030 году эффективной системы подготовки, профессиональной переподготовки и повышения квалификации кадров для приоритетных отраслей экономики исходя из прогноза потребности в них", "создание

Бенефициар	Группа	Краткая характеристика	Вызов (угроза)	Влияние вызова (угрозы) на бенефициара	Дополнительное негативное влияние вызова (угрозы)	Ранжирование вызовов	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
		не по специальности, низкая заработка плата					к 2030 году условий для одновременного освоения не менее чем 30 процентами студентов нескольких квалификаций в рамках профессионального образования", "формирование к 2030 году современной системы профессионального развития педагогических работников для всех уровней образования, предусматривающей ежегодное дополнительное профессиональное образование на основе актуализированных профессиональных стандартов не менее чем 10 процентов педагогических работников на базе ведущих образовательных организаций высшего образования и научных организаций"
		разрозненные источники получения информации об образовательных	снижение мотивации к обучению и самореализации,	отсутствует возможность оценить место		10	способствует достижению целевых показателей и задач "обеспечение к 2030 году

Бенефициар	Группа	Краткая характеристика	Вызов (угроза)	Влияние вызова (угрозы) на бенефициара	Дополнительное негативное влияние вызова (угрозы)	Ранжирование вызовов	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
			программах высшего образования, условиях приема и обучения, стажировок, поддержки стартапов, сложность в профессиональной ориентации	размытый запрос на будущую специальность	образовательных организаций высшего образования и их образовательных программ в отраслевых рейтингах, а также получить информацию, необходимую для профориентации обучающихся		функционирования эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов детей и молодежи, основанной на принципах ответственности, справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию 100 процентов обучающихся", "достижение к 2030 году "цифровой зрелости" государственного и муниципального управления, ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, предполагающей автоматизацию большей части транзакций в рамках единых отраслевых цифровых платформ и модели управления на основе данных с учетом ускоренного

Бенефициар	Группа	Краткая характеристика	Вызов (угроза)	Влияние вызова (угрозы) на бенефициара	Дополнительное негативное влияние вызова (угрозы)	Ранжирование вызовов	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
			обучение базируется на образовательных программах высшего образования, не имеющих гибкой индивидуализированной настройки по аналитической предиктивной оценке "цифрового следа" обучающегося, что снижает эффективность индивидуализации и адаптивности указанных программ и компонентов учебных дисциплин, индивидуальной образовательной траектории обучающегося	низкая квалификация, несоответствие запросам рынка труда, прерывание обучения	образовательные организации высшего образования не развивают инновационное содержание обучающих программ, мотивацию профессорско-преподавательского состава к внедрению цифровых мультимедийных учебных материалов, в том числе с применением моделей искусственного интеллекта	10	внедрения технологий обработки больших объемов данных, машинного обучения и искусственного интеллекта" способствует достижению целевых показателей и задач "достижение к 2030 году "цифровой зрелости" государственного и муниципального управления, ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, предполагающей автоматизацию большей части транзакций в рамках единых отраслевых цифровых платформ и модели управления на основе данных с учетом ускоренного внедрения технологий обработки больших объемов данных, машинного обучения и искусственного интеллекта", "обеспечение к 2030 году функционирования

Бенефициар	Группа	Краткая характеристика	Вызов (угроза)	Влияние вызова (угрозы) на бенефициара	Дополнительное негативное влияние вызова (угрозы)	Ранжирование вызовов	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
------------	--------	------------------------	----------------	--	---	----------------------	--

эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов детей и молодежи, основанной на принципах ответственности, справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию 100 процентов обучающихся", "формирование к 2030 году современной системы профессионального развития педагогических работников для всех уровней образования, предусматривающей ежегодное дополнительное профессиональное образование на основе актуализированных профессиональных стандартов не менее чем 10 процентов педагогических работников на базе ведущих образовательных организаций высшего образования и научных организаций"

Бенефициар	Группа	Краткая характеристика	Вызов (угроза)	Влияние вызова (угрозы) на бенефициара	Дополнительное негативное влияние вызова (угрозы)	Ранжирование вызовов	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
			претензии к объективности оценок, отсутствие доказательной базы при апелляциях и жалобах	конфликт с профессорско-преподавательским составом и административно-управленческим персоналом, снижение мотивации к получению знаний, снижение доверия к образовательным организациям высшего образования и системе высшего образования в целом	в некоторых образовательных организациях высшего образования отсутствуют программы прокторинга, повышающие доверие к результатам в системе межвузовского обмена	10	способствует достижению целевых показателей и задач "формирование к 2030 году современной системы профессионального развития педагогических работников для всех уровней образования, предусматривающей ежегодное дополнительное профессиональное образование на основе актуализированных профессиональных стандартов не менее чем 10 процентов педагогических работников на базе ведущих образовательных организаций высшего образования и научных организаций", "достижение к 2030 году "цифровой зрелости" государственного и муниципального управления, ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, предполагающей автоматизацию большей части

Бенефициар	Группа	Краткая характеристика	Вызов (угроза)	Влияние вызова (угрозы) на бенефициара	Дополнительное негативное влияние вызова (угрозы)	Ранжирование вызовов	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
2. Образовательные организации высшего образования и научные организации	государство	образовательные организации высшего образования и научные организации	недостаточное финансирование программы развития и материально-технической базы информационно-коммуникационных технологий, понижение рейтинга	слияние образовательных организаций высшего образования и научных организаций	отток населения из регионов, снижение возможностей социального лифта	10	способствует достижению целевых показателей и задач "обеспечение в 2025 - 2030 годах темпа роста инвестиций в отечественные решения в сфере информационных технологий вдвое выше темпа роста валового внутреннего продукта", "переход к 2030 году не менее 80 процентов российских организаций ключевых отраслей экономики на использование базового и прикладного российского программного обеспечения

Бенефициар	Группа	Краткая характеристика	Вызов (угроза)	Влияние вызова (угрозы) на бенефициара	Дополнительное негативное влияние вызова (угрозы)	Ранжирование вызовов	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
							в системах, обеспечивающих основные производственные и управленческие процессы"
		низкий уровень информационного обмена с организациями реального сектора экономики в части проведения научных исследований и подготовки и (или) переподготовки кадров		снижение доходов научных организаций и образовательных организаций высшего образования	отток высококвалифицированных кадров из научных организаций и образовательных организаций высшего образования в связи с недостаточным уровнем оплаты труда	10	способствует достижению целевых показателей и задач "создание к 2030 году эффективной системы подготовки, профессиональной переподготовки и повышения квалификации кадров для приоритетных отраслей экономики исходя из прогноза потребности в них", "достижение к 2030 году "цифровой зрелости" государственного и муниципального управления, ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, предполагающей автоматизацию большей части транзакций в рамках единых отраслевых цифровых

Бенефициар	Группа	Краткая характеристика	Вызов (угроза)	Влияние вызова (угрозы) на бенефициара	Дополнительное негативное влияние вызова (угрозы)	Ранжирование вызовов	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
				санкционные ограничения - сокращение международного академического обмена, отключение от мирового научно-технологического "облака знаний"	снижение компетенций, отток талантов, сокращение доли иностранных студентов, ученых, снижение степени включенности в мировую науку	снижение квалификации рабочих в отраслях экономики, снижение экспорта образования и возможностей продвижения отечественных продуктов	платформ и модели управления на основе данных с учетом ускоренного внедрения технологий обработки больших объемов данных, машинного обучения и искусственного интеллекта"

10 способствует достижению целевых показателей и задач "обеспечение к 2030 году вхождения Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по объему научных исследований и разработок", "обеспечение в 2025 - 2030 годах темпа роста инвестиций в отечественные решения в сфере информационных технологий вдвое выше темпа роста валового внутреннего продукта", "переход к 2030 году не менее 80 процентов российских организаций ключевых отраслей экономики

Бенефициар	Группа	Краткая характеристика	Вызов (угроза)	Влияние вызова (угрозы) на бенефициара	Дополнительное негативное влияние вызова (угрозы)	Ранжирование вызовов	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
							на использование базового и прикладного российского программного обеспечения в системах, обеспечивающих основные производственные и управленические процессы", "увеличение к 2030 году численности иностранных студентов, обучающихся по образовательным программам высшего образования в российских образовательных организациях высшего образования и научных организациях, не менее чем до 500 тыс. человек"
				сверхнормативная загруженность научно-педагогических работников и административно-управленческого персонала, сложность в контроле уровня лояльности обучающихся и оценке эффективности образовательных программ	профессиональное выгорание, потеря данных, отсутствие объективной информации о развитии организации, дублирование административно-хозяйственных,	Минобрнауки России получает некачественную отчетность	10 способствует достижению целевых показателей и задач "достижение к 2030 году "цифровой зрелости" государственного и муниципального управления, ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения

Бенефициар	Группа	Краткая характеристика	Вызов (угроза)	Влияние вызова (угрозы) на бенефициара	Дополнительное негативное влияние вызова (угрозы)	Ранжирование вызовов	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
			высшего образования; необходимость вручную собирать большие объемы разрозненных данных для отчетной статистики и управлеченческой деятельности по организации научно-исследовательской и образовательной деятельности	образовательных и исследовательских процессов, слабое стратегическое развитие			и образования, предполагающей автоматизацию большей части транзакций в рамках единых отраслевых цифровых платформ и модели управления на основе данных с учетом ускоренного внедрения технологий обработки больших объемов данных, машинного обучения и искусственного интеллекта", "увеличение к 2030 году до 99 процентов доли предоставления массовых социально значимых государственных и муниципальных услуг в электронной форме, в том числе внедрение системы поддержки принятия решений в рамках предоставления не менее чем 100 массовых социально значимых государственных услуг в электронной форме в проактивном режиме или

Бенефициар	Группа	Краткая характеристика	Вызов (угроза)	Влияние вызова (угрозы) на бенефициара	Дополнительное негативное влияние вызова (угрозы)	Ранжирование вызовов	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
				отсутствие цифровых инструментов проектирования и модернизации образовательных программ высшего образования во взаимосвязи с компетенциями, востребованными по результатам исследований рынка труда и процессов управления обучением и контроля действий и результатов деятельности обучающегося начиная от его поступления	снижение имиджа и конкурентоспособности профессорско-преподавательский состав не развивается профессионально, снижается качество преподавания, не растет материальное стимулирование работы	10	при непосредственном обращении заявителя, за счет внедрения в деятельность органов государственной власти единой цифровой платформы", "формирование рынка данных, их активное вовлечение в хозяйственный оборот, хранение, обмен и защита"

Бенефициар	Группа	Краткая характеристика	Вызов (угроза)	Влияние вызова (угрозы) на бенефициара	Дополнительное негативное влияние вызова (угрозы)	Ранжирование вызовов	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
			на обучение, выбора индивидуальных программ, социальных активностей, стажировок и направлений научной и предпринимательской деятельности до завершения им обучения (образовательный цикл обучающегося), несоответствие компетенций выпускников требованиям работодателей				в проактивном режиме или при непосредственном обращении заявителя, за счет внедрения в деятельность органов государственной власти единой цифровой платформы", "достижение к 2030 году "цифровой зрелости" государственного и муниципального управления, ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, предполагающей автоматизацию большей части транзакций в рамках единых отраслевых цифровых платформ и модели управления на основе данных с учетом ускоренного внедрения технологий обработки больших объемов данных, машинного обучения и искусственного интеллекта", "обеспечение технологической независимости и формирование

Бенефициар	Группа	Краткая характеристика	Вызов (угроза)	Влияние вызова (угрозы) на бенефициара	Дополнительное негативное влияние вызова (угрозы)	Ранжирование вызовов	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
							новых рынков по таким направлениям, как биоэкономика, сбережение здоровья граждан, продовольственная безопасность, беспилотные авиационные системы, средства производства и автоматизации, транспортная мобильность (включая автономные транспортные средства), экономика данных и цифровая трансформация, искусственный интеллект, новые материалы и химия, перспективные космические технологии и сервисы, новые энергетические технологии (в том числе атомные)", "создание к 2030 году эффективной системы подготовки, профессиональной переподготовки и повышения квалификации кадров для приоритетных отраслей экономики исходя из прогноза потребности в них",

Бенефициар	Группа	Краткая характеристика	Вызов (угроза)	Влияние вызова (угрозы) на бенефициара	Дополнительное негативное влияние вызова (угрозы)	Ранжирование вызовов	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
3. Федеральные органы исполнительной власти в сфере науки и высшего образования, органы государственной власти субъектов Российской Федерации в сфере науки	государство		отсутствует оперативный обмен данными между федеральными органами исполнительной власти и органами государственной власти субъектов Российской Федерации, не организован централизованный онлайн-запрос данных о деятельности образовательных организаций	непрозрачность регуляторной системы и бюджетирования образовательных организаций высшего образования и научных организаций, некорректную отчетность и не получают адекватных мер поддержки и регулирования со стороны государства	образовательные организации высшего образования и научные организации представляют бюрократизм	10	"обеспечение к 2030 году функционирования эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов детей и молодежи, основанной на принципах ответственности, справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию 100 процентов обучающихся"

Бенефициар	Группа	Краткая характеристика	Вызов (угроза)	Влияние вызова (угрозы) на бенефициара	Дополнительное негативное влияние вызова (угрозы)	Ранжирование вызовов	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
и высшего образования			высшего образования и научных организаций, получение данных разрозненно, происходит с задержками и с проблемами релевантности				транзакций в рамках единых отраслевых цифровых платформ и модели управления на основе данных с учетом ускоренного внедрения технологий обработки больших объемов данных, машинного обучения и искусственного интеллекта"
			медленный процесс импортозамещения программного обеспечения и программно-аппаратных комплексов, сложности в создании информационно-коммуникационной инфраструктуры на базе российских решений в образовательных организациях высшего образования и научных организациях	недостижение целей национального развития	снижение темпов экономического роста	9	способствует достижению целевого показателя и задачи "вовлечение к 2030 году не менее чем 40 процентов средних и крупных предприятий базовых несырьевых отраслей экономики и 100 процентов государственных и муниципальных организаций социальной сферы в реализацию проектов, направленных на повышение производительности труда"

Бенефициар	Группа	Краткая характеристика	Вызов (угроза)	Влияние вызова (угрозы) на бенефициара	Дополнительное негативное влияние вызова (угрозы)	Ранжирование вызовов	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
			интеллектуальная эмиграция, ограниченный набор инструментов для подготовки и удержания высококвалифицированных конкурентных кадров, несоответствие (прежде всего нехватка) количества компетентных специалистов в различных сегментах отраслей экономики	снижение доходов, рост бедности	сокращение среднего класса	10	способствует достижению целевых показателей и задач "создание к 2030 году эффективной системы подготовки, профессиональной переподготовки и повышения квалификации кадров для приоритетных отраслей экономики исходя из прогноза потребности в них", "создание к 2030 году институциональных условий для постоянного профессионального развития работающих граждан, в том числе для получения новых профессий и повышения квалификации"
			при рассмотрении апелляций и обращений обучающихся в Минобрнауки России недостаточно доказательной базы для принятия объективных решений на основе анализа "цифрового следа" обучающегося	рост бюрократической нагрузки на Минобрнауки России	снижается уровень удовлетворенности обучающихся процессом получения высшего образования	8	способствует достижению целевого показателя и задачи "формирование рынка данных, их активное вовлечение в хозяйственный оборот, хранение, обмен и защита"

Бенефициар	Группа	Краткая характеристика	Вызов (угроза)	Влияние вызова (угрозы) на бенефициара	Дополнительное негативное влияние вызова (угрозы)	Ранжирование вызовов	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
			трудности в организации безопасного доступа сотрудников федеральных органов исполнительной власти и сети образовательных организаций высшего образования и научных организаций к удаленной работе и обучению	снижение скорости обмена данными и получения объективной информации при оперативных запросах		10	способствует достижению целевого показателя и задачи "достижение к 2030 году "цифровой зрелости" государственного и муниципального управления, ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, предполагающей автоматизацию большей части транзакций в рамках единых отраслевых цифровых платформ и модели управления на основе данных с учетом ускоренного внедрения технологий обработки больших объемов данных, машинного обучения и искусственного интеллекта"
4. Организации различных организационно-правовых форм	бизнес	организации реального сектора экономики, банковский, страховой бизнес, медицина, сельское хозяйство,	дефицит высококвалифицированных специалистов, отсутствие доступа к данным о компетенциях выпускников по всем образовательным программам	снижение рентабельности и конкурентоспособности, выручки, банкротство	снижение потребительского спроса	10	способствует достижению целевого показателя и задачи "обеспечение к 2030 году функционирования эффективной системы выявления, поддержки

Бенефициар	Группа	Краткая характеристика	Вызов (угроза)	Влияние вызова (угрозы) на бенефициара	Дополнительное негативное влияние вызова (угрозы)	Ранжирование вызовов	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
		строительство, логистика, социальная сфера, некоммерческие организации, благотворительные фонды и т.д.	в образовательных организациях высшего образования				и развития способностей и талантов детей и молодежи, основанной на принципах ответственности, справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию 100 процентов обучающихся"
			дефицит новых технологий, инновационного оборудования	сокращение производства, снижение доли малого и среднего предпринимательства		10	способствует достижению целевого показателя и задачи "вхождение к 2030 году Российской Федерации в число 25 ведущих стран мира по показателю плотности роботизации"
			наем на работу молодых специалистов с высшим образованием, не соответствующих требуемым компетенциям, наличие недоверия к качеству образования выпускников,	некачественный уровень инновационного развития отраслей экономики и социальной сферы Российской		10	способствует достижению целевых показателей и задач "создание к 2030 году эффективной системы подготовки, профессиональной переподготовки и повышения квалификации

Бенефициар	Группа	Краткая характеристика	Вызов (угроза)	Влияние вызова (угрозы) на бенефициара	Дополнительное негативное влияние вызова (угрозы)	Ранжирование вызовов	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
			обучающихся с применением дистанционных технологий	Федерации, вызванный недостаточным количеством молодых специалистов, привносящих в компании новейшие технологические тенденции	кадров для приоритетных отраслей экономики исходя из прогноза потребности в них", "создание к 2030 году условий для одновременного освоения не менее чем 30 процентами студентов нескольких квалификаций в рамках профессионального образования", "создание к 2030 году институциональных условий для постоянного профессионального развития работающих граждан, в том числе для получения новых профессий и повышения квалификации"		
			снижение конкурентоспособности на рынках	снижение прибыли		9	
			существует разрыв между спросом на технологии модернизации производства и создания принципиально	компании теряют технологическую базу для инновационного развития	государство недополучает конкурентоспособные товары		способствует достижению целевых показателей и задач "вхождение к 2030 году Российской Федерации в число

Бенефициар	Группа	Краткая характеристика	Вызов (угроза)	Влияние вызова (угрозы) на бенефициара	Дополнительное негативное влияние вызова (угрозы)	Ранжирование вызовов	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
			новых технологических циклов выпуска товаров с высокой добавленной стоимостью и направлениями деятельности учебных лабораторий образовательных организаций высшего образования и прикладных научных исследований, проводимых научными организациями	российского производства и вынуждено их импортировать	25 ведущих стран мира по показателю плотности роботизации", "обеспечение технологической независимости и формирование новых рынков по таким направлениям, как биоэкономика, сбережение здоровья граждан, продовольственная безопасность, беспилотные авиационные системы, средства производства и автоматизации, транспортная мобильность (включая автономные транспортные средства), экономика данных и цифровая трансформация, искусственный интеллект, новые материалы и химия, перспективные космические технологии и сервисы, новые энергетические технологии (в том числе атомные)", "увеличение к 2030 году доли отечественных высокотехнологичных товаров		

Бенефициар	Группа	Краткая характеристика	Вызов (угроза)	Влияние вызова (угрозы) на бенефициара	Дополнительное негативное влияние вызова (угрозы)	Ранжирование вызовов	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
							и услуг, созданных на основе собственных линий разработки, в общем объеме потребления таких товаров и услуг в Российской Федерации в полтора раза по сравнению с уровнем 2023 года"

---

## ПРИЛОЖЕНИЕ № 3

к стратегическому направлению  
в области цифровой трансформации  
отрасли науки и высшего образования  
до 2030 года

### ЦЕЛЕВОЕ СОСТОЯНИЕ стратегического направления в области цифровой трансформации отрасли науки и высшего образования до 2030 года

Бенефициар	Естественное будущее	Целевое состояние	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
1. Обучающиеся и их родители (законные представители)	трудоустройство не по специальности, неконкурентная заработная плата	устранение несоответствия спроса и предложения компетенций, востребованных на рынке труда, востребованность выпускников на рынке труда, соответствие компетенций запросам работодателей	способствует достижению целевых показателей и задач "создание к 2030 году эффективной системы подготовки, профессиональной переподготовки и повышения

Бенефициар	Естественное будущее	Целевое состояние	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
снижение количества абитуриентов, желающих поступать на обучение по образовательным программам высшего образования, отток	высокий уровень подготовки по специальности за счет обучения по адаптивным индивидуализированным программам	способствует достижению целевого показателя и задачи "создание к 2030 году эффективной системы подготовки, профессиональной квалификации кадров для приоритетных отраслей экономики исходя из прогноза потребности в них", "создание к 2030 году условий для одновременного освоения не менее чем 30 процентами студентов нескольких квалификаций в рамках профессионального образования", "создание к 2030 году институциональных условий для постоянного профессионального развития работающих граждан, в том числе для получения новых профессий и повышения квалификации"	

Бенефициар	Естественное будущее	Целевое состояние	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
	<p>абитуриентов на поступление на обучение по образовательным программам среднего профессионального образования</p> <p>снижение рейтинга образовательных организаций высшего образования, подготовка специалистов, не соответствующих требованиям рынка труда</p> <p>образование остается линейным, не расширены возможности оперативного получения материала за счет доступа к программам образовательных организаций высшего образования</p>	<p>подготовка специалистов высокого уровня, соответствующих требованиям рынка труда</p> <p>внедрение "облачных" технологий и технологий искусственного интеллекта</p>	<p>переподготовки и повышения квалификации кадров для приоритетных отраслей экономики исходя из прогноза потребности в них"</p> <p>способствует достижению целевого показателя и задачи "создание к 2030 году эффективной системы подготовки, профессиональной переподготовки и повышения квалификации кадров для приоритетных отраслей экономики исходя из прогноза потребности в них"</p> <p>способствует достижению целевых показателей и задач "вхождение к 2030 году Российской Федерации в число 25 ведущих стран мира по показателю плотности</p>

Бенефициар	Естественное будущее	Целевое состояние	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
2. Образовательные организации высшего образования и научные организации	слияние образовательных организаций высшего образования и (или) научных организаций в связи с сокращением доходов и государственной поддержки, рост цифрового неравенства,	рост доходов, сокращение издержек за счет внедрения системы поддержки принятия решений с применением искусственного интеллекта, создание конкурентного клиентаориентированного продукта за счет формирования цифровых экосистем на основе	роботизации", "достижение к 2030 году "цифровой зрелости" государственного и муниципального управления, ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, предполагающей автоматизацию большей части транзакций в рамках единых отраслевых цифровых платформ и модели управления на основе данных с учетом ускоренного внедрения технологий обработки больших объемов данных, машинного обучения и искусственного интеллекта"
			способствует достижению целевых показателей и задач "обеспечение устойчивого роста доходов населения и уровня пенсионного обеспечения не ниже уровня инфляции", "создание

Бенефициар	Естественное будущее	Целевое состояние	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
	<p>снижение спроса на высшее образование и отток специалистов из сферы, устаревание материально-технической базы</p> <p>медленное развитие междисциплинарных исследований, слабое сетевое взаимодействие между организациями</p>	<p>интеграции доменов "Наука и инновации", "Образование" и отраслевых доменов, информационных систем и информационных ресурсов, высокие позиции образовательных организаций высшего образования и научных организаций в российских и зарубежных рейтингах, устойчивое взаимодействие с организациями реального сектора экономики, регулярное обновление материально-технической базы</p> <p>налаживание междисциплинарных связей, научного взаимодействия между организациями</p>	<p>к 2030 году эффективной системы подготовки, профессиональной переподготовки и повышения квалификации кадров для приоритетных отраслей экономики исходя из прогноза потребности в них"</p> <p>способствует достижению целевых показателей и задач "формирование сети устойчивых партнерств с иностранными государствами и создание необходимой инфраструктуры для внешнеэкономической деятельности, технологической и промышленной кооперации и освоения новых рынков", "создание к 2030 году институциональных условий</p>

Бенефициар	Естественное будущее	Целевое состояние	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
замедление инновационного развития, сокращение международных исследовательских проектов, ограничение доступа к технологиям мирового уровня	формирование совместно с дружественными странами собственных рейтингов научного цитирования, научно-технологического "облака знаний", совместных научных исследований в передовых направлениях науки, интеграция во внешнее научно-технологическое пространство и лидерские позиции в нем, внедрение механизмов коммуникации с иностранными абитуриентами, налаживание связей с научными центрами дружественных стран, повышение привлекательности российского образования	для постоянного профессионального развития работающих граждан, в том числе для получения новых профессий и повышения квалификации"	способствует достижению целевых показателей и задач "формирование сети устойчивых партнерств с иностранными государствами и создание необходимой инфраструктуры для внешнеэкономической деятельности, технологической и промышленной кооперации и освоения новых рынков", "создание к 2030 году институциональных условий для постоянного профессионального развития работающих граждан,

Бенефициар	Естественное будущее	Целевое состояние	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
------------	----------------------	-------------------	--

в том числе для получения новых профессий и повышения квалификации", "увеличение к 2030 году численности иностранных студентов, обучающихся по образовательным программам высшего образования в российских образовательных организациях высшего образования и научных организациях, не менее чем до 500 тыс. человек", "обеспечение технологической независимости и формирование новых рынков по таким направлениям, как биоэкономика, сбережение здоровья граждан, продовольственная безопасность, беспилотные авиационные системы, средства производства и автоматизации, транспортная мобильность (включая автономные транспортные

Бенефициар	Естественное будущее	Целевое состояние	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
------------	----------------------	-------------------	--

средства), экономика данных и цифровая трансформация, искусственный интеллект, новые материалы и химия, перспективные космические технологии и сервисы, новые энергетические технологии (в том числе атомные)", "достижение к 2030 году "цифровой зрелости" государственного и муниципального управления, ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, предполагающей автоматизацию большей части транзакций в рамках единых отраслевых цифровых платформ и модели управления на основе данных с учетом ускоренного внедрения технологий обработки больших объемов данных, машинного

Бенефициар	Естественное будущее	Целевое состояние	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
	<p>управление данными не выстроено, отсутствует объективная информация о развитии организации, анализ административно-хозяйственных, образовательных и исследовательских процессов в режиме реального времени не осуществляется, политика клиентской лояльности не внедрена, доходы остаются на прежнем уровне или снижаются, издержки растут</p>	<p>сформирована система управления на основе данных, в том числе с применением технологий искусственного интеллекта</p>	<p>обучения и искусственного интеллекта"</p> <p>способствует достижению целевых показателей и задач "достижение к 2030 году "цифровой зрелости" государственного и муниципального управления, ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, предполагающей автоматизацию большей части транзакций в рамках единых отраслевых цифровых платформ</p> <p>и модели управления на основе данных с учетом ускоренного внедрения технологий обработки больших объемов данных, машинного обучения и искусственного интеллекта"</p>

Бенефициар	Естественное будущее	Целевое состояние	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
3. Федеральные органы исполнительной власти в сфере науки и высшего образования, органы	<p>образовательные программы высшего образования проектируются без проведения глубокого анализа рынка труда и в отрыве от запросов реальных секторов экономики, что приводит к снижению конкурентных преимуществ и имиджа образовательной организации высшего образования</p>	<p>образовательные программы проектируются с учетом потребностей рынка труда на основе запросов реальных секторов экономики за счет формирования экосистем на основе интеграции домена "Образование" и отраслевых доменов, информационных систем и информационных ресурсов</p>	<p>способствует достижению целевых показателей и задач "создание к 2030 году эффективной системы подготовки, профессиональной переподготовки и повышения квалификации кадров для приоритетных отраслей экономики исходя из прогноза потребности в них", "создание к 2030 году институциональных условий для постоянного профессионального развития работающих граждан, в том числе для получения новых профессий и повышения квалификации"</p>
	<p>медленный процесс импортозамещения и увеличение времени для достижения технологического лидерства, частичная автоматизация административно-хозяйственных, образовательных</p>	<p>образовательные организации высшего образования и научные организации пользуются сервисами домена "Наука и инновации"</p>	<p>способствует достижению целевых показателей и задач "увеличение к 2030 году до 99 процентов доли предоставления массовых социально значимых государственных</p>

Бенефициар	Естественное будущее	Целевое состояние	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
государственной власти субъектов Российской Федерации в сфере науки и высшего образования	и исследовательских процессов, в том числе обмена данными между федеральными органами исполнительной власти и образовательными организациями высшего образования и научными организациями, снижение эффективности политики бюджетирования и государственной поддержки		и муниципальных услуг в электронной форме, в том числе внедрение системы поддержки принятия решений в рамках предоставления не менее чем 100 массовых социально значимых государственных услуг в электронной форме в проактивном режиме или при непосредственном обращении заявителя, за счет внедрения в деятельность органов государственной власти единой цифровой платформы", "переход к 2030 году не менее 80 процентов российских организаций ключевых отраслей экономики на использование базового и прикладного российского программного обеспечения в системах, обеспечивающих основные производственные и управленические процессы",

Бенефициар	Естественное будущее	Целевое состояние	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
увеличение времени для достижения технологического лидерства	в сфере науки и высшего образования произведена замена импортных программного обеспечения и программно-аппаратных комплексов на программное обеспечение и программно-аппаратные комплексы	"достижение к 2030 году "цифровой зрелости" государственного и муниципального управления, ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, предполагающей автоматизацию большей части транзакций в рамках единых отраслевых цифровых платформ и модели управления на основе данных с учетом ускоренного внедрения технологий обработки больших объемов данных, машинного обучения и искусственного интеллекта"	способствует достижению целевых показателей и задач "обеспечение технологической независимости и формирование новых рынков по таким направлениям,

Бенефициар	Естественное будущее	Целевое состояние	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
		<p>российского происхождения с увеличением доли российской электронной продукции, интенсифицированы процессы коммерциализации результатов научных исследований, на рынок выведены российские сквозные технологии за счет формирования общих цифровых экосистем и информационного взаимодействия между доменом "Наука и инновации", доменом "Образование" и отраслевыми доменами, информационными системами и информационными ресурсами</p>	<p>как биоэкономика, сбережение здоровья граждан, продовольственная безопасность, беспилотные авиационные системы, средства производства и автоматизации, транспортная мобильность (включая автономные транспортные средства), экономика данных и цифровая трансформация, искусственный интеллект, новые материалы и химия, перспективные космические технологии и сервисы, новые энергетические технологии (в том числе атомные)", "обеспечение к 2030 году вхождения Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по объему научных исследований и разработок", "увеличение к 2030 году доли отечественных высокотехнологичных товаров и услуг, созданных</p>

Бенефициар	Естественное будущее	Целевое состояние	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
------------	----------------------	-------------------	--

на основе собственных линий разработки, в общем объеме потребления таких товаров и услуг в Российской Федерации в полтора раза по сравнению с уровнем 2023 года", "переход к 2030 году не менее 80 процентов российских организаций ключевых отраслей экономики на использование базового и прикладного российского программного обеспечения в системах, обеспечивающих основные производственные и управлочные процессы", "увеличение к 2030 году до 95 процентов доли использования российского программного обеспечения в государственных органах, государственных корпорациях, государственных компаниях и хозяйственных обществах, в уставном капитале

Бенефициар	Естественное будущее	Целевое состояние	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
продолжается отток высококвалифицированных научных кадров, снижаются доходы научно-педагогических работников	ведущие ученые вовлечены в реализацию фундаментальных и прикладных научных проектов, управляемых посредством сервисов домена "Наука и инновации" и экосистемы с отраслевыми доменами, информационными системами и информационными ресурсами, выпускники образовательных организаций высшего образования и научных организаций соответствуют требованиям работодателей	которых доля участия Российской Федерации в совокупности превышает 50 процентов, а также в их аффилированных юридических лицах"	способствует достижению целевых показателей и задач "увеличение к 2030 году доли молодых людей, участвующих в проектах и программах, направленных на профессиональное, личностное развитие и патриотическое воспитание, не менее чем до 75 процентов", "увеличение к 2030 году доли молодых людей, верящих в возможности самореализации в России, не менее чем до 85 процентов", "создание к 2030 году институциональных условий для постоянного

Бенефициар	Естественное будущее	Целевое состояние	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
	<p>отсутствует цифровая система распределения контрольных цифр приема на обучение по профессиям, специальностям, направлениям подготовки и научным специальностям за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета, бюджетов субъектов Российской Федерации и местных бюджетов по образовательным программам высшего образования на основе аналитики больших данных, сохраняется разрыв в условиях обучения и преподавания между образовательными организациями высшего образования в различных</p>	<p>Минобрнауки России и другие органы государственной власти получают оперативную систему контроля качества преподавания в различных образовательных организациях высшего образования, снижается доля обучающихся, не закончивших процесс обучения в связи с неудовлетворенностью и потерей мотивации, и повышается уровень общественной поддержки образовательной политики</p>	<p>профессионального развития работающих граждан, в том числе для получения новых профессий и повышения квалификации"</p> <p>способствует достижению целевых показателей и задач "создание к 2030 году эффективной системы подготовки, профессиональной переподготовки и повышения квалификации кадров для приоритетных отраслей экономики исходя из прогноза потребности в них", "создание системы эффективного противодействия преступлениям, совершаемым с использованием информационно-телекоммуникационных технологий, и снижения ущерба от их совершения"</p>

Бенефициар	Естественное будущее	Целевое состояние	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"	
4. Организации различных организационно-правовых форм	<p>субъектах Российской Федерации, система утверждения федерального государственного стандарта профессионального образования, образовательных программ и профессионального стандарта нуждается в существенном совершенствовании с применением цифровых сервисов</p>	<p>сохраняется борьба за высококвалифицированные кадры на рынке труда, развитие малого и среднего предпринимательства замедляется ввиду дефицита инновационных кадров, выпускники устраиваются на работу не по специальности</p>	<p>устранен дефицит высококвалифицированных кадров, компании реального сектора экономики получили централизованный ресурс доступа к научно-технологическим проектам и компетенциям выпускников для найма, организованная инновационная адаптивная индивидуализированная система обучения с глубокой цифровой трансформацией обеспечивает компании высокообразованными компетентными специалистами</p>	<p>способствует достижению целевых показателей и задач "создание к 2030 году эффективной системы подготовки, профессиональной переподготовки и повышения квалификации кадров для приоритетных отраслей экономики исходя из прогноза потребности в них", "создание к 2030 году институциональных условий для постоянного</p>

Бенефициар	Естественное будущее	Целевое состояние	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
дефицит и высокая стоимость новых технологий и инновационного оборудования, инерционное развитие бизнеса, низкие доходы, высокие издержки	внедрение новых технологий, инновационного оборудования в производство, повышение доходов, сокращение издержек, развитие инновационных сквозных критических технологий при реализации грантовых проектов, создание онлайн-маркетплейса сквозных и инновационных технологий и разработок научных центров в рамках цифровых экосистем домена "Наука и инновации" и отраслевых доменов, информационных систем и информационных ресурсов	профессионального развития работающих граждан, в том числе для получения новых профессий и повышения квалификации"	способствует достижению целевых показателей и задач "достижение к 2030 году "цифровой зрелости" государственного и муниципального управления, ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, предполагающей автоматизацию большей части транзакций в рамках единых отраслевых цифровых платформ и модели управления на основе данных с учетом ускоренного внедрения технологий обработки больших объемов данных, машинного обучения и искусственного интеллекта",

Бенефициар	Естественное будущее	Целевое состояние	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
			"обеспечение в 2025 - 2030 годах темпа роста инвестиций в отечественные решения в сфере информационных технологий вдвое выше темпа роста валового внутреннего продукта", "обеспечение технологической независимости и формирование новых рынков по таким направлениям, как биоэкономика, сбережение здоровья граждан, продовольственная безопасность, беспилотные авиационные системы, средства производства и автоматизации, транспортная мобильность (включая автономные транспортные средства), экономика данных и цифровая трансформация, искусственный интеллект, новые материалы и химия, перспективные космические технологии и сервисы, новые

Бенефициар	Естественное будущее	Целевое состояние	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
			энергетические технологии (в том числе атомные)", "увеличение к 2030 году внутренних затрат на исследования и разработки не менее чем до 2 процентов валового внутреннего продукта, в том числе за счет увеличения инвестиций со стороны частного бизнеса на эти цели не менее чем в два раза", "увеличение к 2030 году доли отечественных высокотехнологичных товаров и услуг, созданных на основе собственных линий разработки, в общем объеме потребления таких товаров и услуг в Российской Федерации в полтора раза по сравнению с уровнем 2023 года", "увеличение к 2030 году выручки малых технологических компаний

Бенефициар	Естественное будущее	Целевое состояние	Связь с целевыми показателями и задачами, установленными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
дефицит высококвалифицированных кадров, повышение затрат на переподготовку специалистов	обеспечено непрерывное образование высококвалифицированных специалистов с использованием цифровых сервисов	не менее чем в семь раз по сравнению с уровнем 2023 года"	способствует достижению целевого показателя и задачи "создание к 2030 году институциональных условий для постоянного профессионального развития работающих граждан, в том числе для получения новых профессий и повышения квалификации"

**ПРИЛОЖЕНИЕ № 4**  
к стратегическому направлению  
в области цифровой трансформации  
отрасли науки и высшего образования  
до 2030 года

**ПЕРЕЧЕНЬ ПРОЕКТОВ**  
**стратегического направления в области цифровой трансформации**  
**отрасли науки и высшего образования до 2030 года**

Наименование проекта	Проблематика	Целевое состояние	Результаты проекта
1. Домен "Наука и инновации"	низкий уровень управления и информационного обмена в области фундаментальных и прикладных исследований и разработок между органами государственной власти, научными организациями и организациями реального сектора экономики; дублирование затрат на проведение научных исследований и разработок; высокие трудозатраты на сбор статистической информации в сфере науки и инноваций	созданы технические, организационные и нормативные условия для перехода научных организаций и образовательных организаций высшего образования, организаций реального сектора экономики и органов государственной власти на использование общих информационных моделей; осуществлен полноценный переход на взаимодействие в электронном виде органов государственной власти, научных организаций и образовательных организаций высшего образования, а также организаций реального	созданы сервисы домена "Наука и инновации"; доработанные единая государственная информационная система учета научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ гражданского назначения и федеральная информационная система государственной научной аттестации введены в эксплуатацию; реализованы сервисы домена "Наука и инновации" для целей оптимизации управления и информационного обмена в области научных исследований и разработок и смежных областях на базе общих информационных моделей;

Наименование проекта	Проблематика	Целевое состояние	Результаты проекта
		<p>сектора экономики в области исследований и разработок; разработка домена "Наука и инновации" позволила оптимизировать клиентские пути и бизнес-процессы в рамках получения (предоставления) услуг, связанных с исследованиями и разработками;</p> <p>реализованы мероприятия по развитию единой государственной информационной системы учета научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ гражданского назначения и федеральной информационной системы государственной научной аттестации, в том числе обеспечен переход федеральной информационной системы государственной научной аттестации на реестровую модель предоставления следующих государственных услуг:</p> <p>по признанию ученых степеней и ученых званий, полученных в иностранном государстве, выдаче свидетельства о признании ученой степени или ученого звания,</p>	<p>осуществлена интеграция (формирование общих цифровых экосистем) с отраслевыми доменами, информационными системами и информационными ресурсами в части научных исследований и разработок и применимой к ним информации; проведен реинжиниринг следующих государственных услуг (в открытом контуре):</p> <p>по признанию ученых степеней и ученых званий, полученных в иностранном государстве, выдаче свидетельства о признании ученой степени или ученого звания, полученных в иностранном государстве;</p> <p>по присвоению ученых званий профессора и доцента;</p> <p>по выдаче по ходатайствам образовательных организаций высшего образования, образовательных организаций дополнительного профессионального образования и научных организаций разрешений на создание на их базе советов по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, определению и изменению составов этих советов, определению перечня</p>

Наименование проекта	Проблематика	Целевое состояние	Результаты проекта
		<p>полученных в иностранном государстве;</p> <p>по присвоению ученых званий профессора и доцента;</p> <p>по выдаче по ходатайствам образовательных организаций высшего образования,</p> <p>образовательных организаций дополнительного профессионального образования и научных организаций разрешений на создание на их базе советов по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по определению и изменению составов этих советов, определению перечня научных специальностей, по которым этим советам предоставляется право приема диссертаций для защиты;</p> <p>для реализации реестровой модели (при условии внесения изменения в Федеральный закон "О науке и государственной научно-технической политике") на базе единой государственной информационной системы учета научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ гражданского назначения</p>	<p>научных специальностей, по которым этим советам предоставляется право приема диссертаций для защиты;</p> <p>реализована реестровая модель предоставления в федеральной государственной информационной системе "Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)" результатов в отношении 100 процентов документов, выданных организациями начиная с ввода в эксплуатацию в 2026 году;</p> <p>доля заявлений на предоставление государственных услуг по признанию ученых степеней и ученых званий, полученных в иностранном государстве, по выдаче свидетельства о признании ученой степени или ученого звания, полученных в иностранном государстве, по присвоению ученых званий профессора и доцента, по выдаче по ходатайствам образовательных организаций высшего образования, образовательных организаций дополнительного профессионального образования и научных организаций разрешений на создание на их базе советов по защите диссертаций</p>

Наименование проекта	Проблематика	Целевое состояние	Результаты проекта
		<p>созданы сервисы "Региональное научно-технологическое развитие", цифровой ИИ-ассистент исследователя; реализована возможность подачи через федеральную государственную информационную систему "Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)" заявления на получение в соответствии с пунктом 7 статьи 262 Налогового кодекса Российской Федерации налоговых льгот при выполнении научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ; реализована возможность подачи через федеральную государственную информационную систему "Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)" заявления для получения государственного жилищного сертификата для ученых</p>	<p>на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по определению и изменению составов этих советов, по определению перечня научных специальностей, по которым этим советам предоставляется право приема диссертаций для защиты, на конец 2025 года составит не менее 20 процентов, к концу 2027 года - до 70 процентов; в сервисах домена "Наука и инновации" отражены 50 процентов сведений о научных исследованиях и разработках, планируемых и выполняющихся с привлечением бюджетов субъектов Российской Федерации; обеспечено повышение эффективности проведения научных исследований с применением рекомендательных алгоритмов, основанных на инструментах искусственного интеллекта, на начало 2025 года реализована 1 функциональная возможность, к концу 2025 года реализованы 3 функциональные возможности сервисов домена "Наука и инновации" с использованием искусственного интеллекта; доля заявлений на получение</p>

Наименование проекта	Проблематика	Целевое состояние	Результаты проекта
2. Домен "Образование"	низкий уровень управления и информационного обмена в области высшего образования между органами власти, образовательными организациями высшего образования, гражданами и организациями реального сектора экономики; высокие трудозатраты на сбор статистической информации в сфере высшего образования	созданы технические, организационные и нормативные условия для перехода образовательных организаций высшего образования, организаций реального сектора экономики и органов государственной власти на использование общих информационных моделей; осуществлен полноценный переход на взаимодействие в электронном виде органов государственной власти, образовательных организаций высшего образования, а также граждан и организаций реального	в соответствии с пунктом 7 статьи 262 Налогового кодекса Российской Федерации налоговых льгот при выполнении научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в электронном виде на конец 2025 года составит не менее 50 процентов; доля заявлений на получение государственного жилищного сертификата для ученых в электронном виде в общем количестве поданных заявлений на конец 2025 года составит не менее 50 процентов

Наименование проекта	Проблематика	Целевое состояние	Результаты проекта
3. Государственная информационная система в области генетической информации "Национальная база генетической информации" (далее - национальная база генетической информации)	в Российской Федерации не существует единого интегратора генетической информации; все данные, получаемые в ходе секвенирования, хранятся на локальных серверах пользователей или в зарубежных базах; отсутствие единого интегратора генетической информации (за исключением информации, связанной с геномом человека, и информации об особо опасных	сектора экономики в сфере высшего и дополнительного профессионального образования	(включая прогнозирование потребности в количестве и компетенциях специалистов, целевую подготовку и трудоустройство, эффективное повышение востребованных квалификаций) и иной применимой к ним информации; обеспечена информационная поддержка граждан и цифровизация всего "клиентского пути" обучающегося при получении высшего и дополнительного профессионального образования (профориентация, поступление, обучение, трудоустройство, дальнейшее повышение квалификации и (или) профессиональная переподготовка)

Наименование проекта	Проблематика	Целевое состояние	Результаты проекта
	патогенах) ставит под угрозу национальную безопасность, независимость, конкурентоспособность российских разработок в области генетики	в области научных исследований и разработок, высшего образования, здравоохранения, биотехнологической промышленности, сельского хозяйства, в социальной сфере и сфере массовых коммуникаций; национальная база генетической информации обеспечит связность научных, образовательных и медицинских организаций всех регионов Российской Федерации, что, в свою очередь, создаст необходимые условия для консолидации интеллектуального потенциала нации в соответствии со Стратегией научно-технологического развития Российской Федерации	генетической информации составит не менее 60; обеспечен объем хранения общедоступных данных в сфере генетической информации по всему многообразию образцов - 1 петабайт в 2025 году, 6 петабайт в 2026 году, 10 петабайт в 2027 году, по иной информации - до 35 петабайт к 2030 году
4. Федеральная государственная информационная система Национальный словарный фонд (далее - национальный словарный фонд)	ограниченный набор словарей на большинстве доступных лексикографических ресурсов (размещены словари либо специальные, либо общего типа); словарные статьи и их фрагменты представлены только в виде текстового блока (без лингвистической разметки); имеются в наличии отсканированные электронные копии словарей без лингвистической разметки	создан и введен в эксплуатацию национальный словарный фонд - официальный источник информации о нормах русского языка в их актуальном виде и в их развитии	обеспечен открытый доступ к информации, зафиксированной в словарях о нормах русского литературного языка в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"; достигнуто количество доступных пользователям словарных статей, в которых содержится информация о значении слов, их написании и произношении, месте ударения,

Наименование проекта	Проблематика	Целевое состояние	Результаты проекта
	<p>и обработки данных;</p> <p>сложность и нетривиальность алгоритмов обработки, управления и работы с электронными копиями словарей и их компонентами, включая наличие нескольких видов поиска - алфавитный, по точному вхождению и расширенный, разницу между которыми возможно установить только с помощью лингвистической разметки; автономный поиск в каждом из доступных лексикографических источников, что не дает возможности для сравнения результатов, а также для получения комплексной информационной справки; работа с неатрибутированными словарями (без указания автора, составителя, редактора); существование лексикографических источников словарей, которые можно считать образцом лженаучного знания</p>		<p>сведения о сочетаемости слова и его грамматических свойствах, синонимах, антонимах, фразеологизмах, - не менее 700 тысяч; созданы условия для квалифицированной профессиональной работы государственных и муниципальных служащих, преподавателей, обучающихся по образовательным программам всех уровней, работников средств массовой информации, ученых-исследователей, заинтересованных в изучении русского языка;</p> <p>обеспечена готовность национального словарного фонда к наполнению данными</p>

ПРИЛОЖЕНИЕ № 5  
к стратегическому направлению  
в области цифровой трансформации  
отрасли науки и высшего образования  
до 2030 года

**П О К А З А Т Е Л И**

**развития проектов стратегического направления в области цифровой трансформации  
отрасли науки и высшего образования до 2030 года**

Наименование проекта	Наименование показателя	Единица измерения показателя	Значения по годам					
			2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год	2030 год
Домен "Наука и инновации"	доля научных организаций и образовательных организаций высшего образования, использующих сервисы домена "Наука и инновации"	процентов	10	50	65	80	90	100
	доля заявлений на предоставление государственных услуг по созданию диссертационных советов, присвоению и (или) признанию ученых степеней и званий, поданных заявителем в электронном виде посредством федеральной государственной информационной системы "Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)", в общем количестве заявлений	процентов	20	70	80	90	100	100



Наименование проекта	Наименование показателя	Единица измерения показателя	Значения по годам					
			2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год	2030 год
Федеральная государственная информационная система Национальный словарный фонд	количество загруженных словарей (из 33)	штук	7	15	33	-	-	-

**ПРИЛОЖЕНИЕ № 6**  
к стратегическому направлению  
в области цифровой трансформации  
отрасли науки и высшего образования  
до 2030 года

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ("ДОРОЖНАЯ КАРТА")**  
**по реализации стратегического направления в области цифровой трансформации**  
**отрасли науки и высшего образования до 2030 года**

Контрольная точка	Срок выполнения	Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат
<b>I. Домен "Наука и инновации"</b>			
Контрольная точка 1. Формирование (актуализация) архитектуры и сервисов домена "Наука и инновации"	1 декабря 2025 г. (ежегодно)	Минобрнауки России, научные организации и образовательные организации высшего образования	разработаны (актуализированы) архитектура и сервисы домена "Наука и инновации"
Контрольная точка 2. Обеспечена экспертная и методологическая поддержка (технический надзор) реализации архитектурных требований в информационных системах домена "Наука и инновации"	20 декабря 2025 г. (ежегодно)	Минобрнауки России, научные организации и образовательные организации высшего образования	отчет об оказанной экспертной и методологической поддержке (техническом надзоре) реализации архитектурных требований в информационных системах домена "Наука и инновации"

Контрольная точка	Срок выполнения	Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат
Контрольная точка 3. Проведен мониторинг использования архитектурных требований при реализации информационных систем, цифровых сервисов домена "Наука и инновации"	25 декабря 2025 г. (ежегодно)	Минобрнауки России, научные организации и образовательные организации высшего образования	отчет о мониторинге использования архитектурных требований при реализации информационных систем, цифровых сервисов домена "Наука и инновации"
II. Домен "Образование"			
Контрольная точка 1. Формирование (актуализация) концепции и (или) архитектуры домена "Образование"	1 декабря 2025 г. (ежегодно)	Минобрнауки России, научные организации и образовательные организации высшего образования	разработана (актуализирована) архитектура домена "Образование"
Контрольная точка 2. Проведен мониторинг выполнения архитектурных требований при реализации информационных систем домена "Образование"			
III. Государственная информационная система в области генетической информации "Национальная база генетической информации" (далее - национальная база генетической информации)			
Контрольная точка 1. Ввод в эксплуатацию национальной базы генетической информации	1 сентября 2025 г.	Минобрнауки России, научные организации и образовательные организации высшего образования	акт о готовности к вводу национальной базы генетической информации в эксплуатацию

Контрольная точка	Срок выполнения	Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат
Контрольная точка 2. Представлен отчет оператора национальной базы генетической информации об эксплуатации национальной базы генетической информации	25 декабря 2025 г. (ежегодно)	оператор национальной базы генетической информации, Минобрнауки России, научные организации и образовательные организации высшего образования	отчет оператора национальной базы генетической информации об эксплуатации национальной базы генетической информации
<b>IV. Федеральная государственная информационная система Национальный словарный фонд (далее - национальный словарный фонд)</b>			
Контрольная точка 1. Ввод в эксплуатацию национального словарного фонда	в течение 2027 года	Минобрнауки России, научные организации и образовательные организации высшего образования	акт о готовности национального словарного фонда к вводу в эксплуатацию
Контрольная точка 2. Представлен отчет об эксплуатации национального словарного фонда	25 декабря 2027 г. (ежегодно)	Минобрнауки России, научные организации и образовательные организации высшего образования	отчет об эксплуатации национального словарного фонда