

Академик Валерий Крюков: нужна новая система госуправления недрами

От структурных преобразований нефтегаза к преобразованию всей экономики - академик РАН сравнил нефтегазовый опыт Татарстана и регионов Сибири, привел опыт Китая и предложил ряд мер.

Татарстан является одним из успешных примеров формирования цепочек создания добавленной стоимости. Большую роль в этом играет «Татнефть». Об этом говорится в докладе академика РАН, члена совета директоров «Татнефти» Валерия КРЮКОВА. Он выступил на международной конференции «Технологическое лидерство и устойчивое развитие: инновационные подходы и решения для будущего нефтегазовой отрасли» в рамках Татарстанского нефтегазохимического форума («Казань Экспо», 26-28 августа). Информагентство «Девон» приводит доклад в сокращении.

ВРЕМЯ МЕСТОРОЖДЕНИЙ-ГИГАНТОВ ПРОШЛО.

Открытие гигантских нефтяных месторождений в Татарстане и Башкирии в 1940-е годы оказало колоссальное влияние на развитие экономики страны. Данный тренд был усилен через 20 лет открытием и вводом в разработку сначала нефтяных, а затем и газовых месторождений Западной Сибири. Это Самотлор, Уренгой, Медвежье, и далее на север и восток. Приоритетом на начальном этапе были поиск, открытие и разработка сверхкрупных и, как правило, уникальных по мировым меркам месторождений.

Но сегодня первоначальные запасы данных месторождений уже значительно истощены. На пике добычи Самотлор обеспечивал добычу 156 млн тонн нефти в год, Ромашкинское месторождение в Татарстане – чуть более 80 млн т. Сейчас добыча нефти на данных месторождениях находится в интервале 12–16 млн т.

При этом на Ромашкинском наблюдается некоторый рост добычи благодаря настойчивой многолетней работе по формированию системы разработки месторождения на завершающей (четвертой) стадии. Столь же сильно истощены газовые залежи. Месторождение Медвежье, ранее дававшее 70 млрд кубометров газа, сегодня обеспечивает добычу 6 млрд.

Если не находить нестандартные решения, основанные на взаимодействии разных наук, – тогда можно говорить об абсолютном истощении ресурсного потенциала данных объектов.

Месторождения и Татарстана, и Сибири были «встроены» в решение значительного комплекса экономических и энергетических задач. По этой причине, например, в Татарстане до начала 1980-х годов так и не был построен нефтеперерабатывающий завод. Татарстанская нефть поступала на переработку

в украинский Кременчуг (ныне Укртатнафта – прим. ИА Девон). Разрушение внутрисоюзных экономических связей в советскую эпоху было невообразимым.

ТАТНЕФТЬ КАК СИСТЕМНЫЙ ИНТЕГРАТОР.

Сегодня Татарстан в целом вышел на траекторию поступательного развития экономики. Разносторонняя деятельность «Татнефти» может служить примером успешной интеграции наукоёмких отраслей и сфер деятельности.

«Татнефть» является лидером и интегратором процессов структурных преобразований не только нефтегазовой отрасли, но и всей экономики Татарстана. В результате «круг участников» взаимодействия с нефтегазовым сектором обеспечивает создание около 60% валового регионального продукта, хотя доля «Татнефти» не превышает 20%.

Но в регионах Сибирского федерального округа процесс формирования компаний-лидеров пока далек от ожидаемой их растущей роли в решении более широкого круга проблем.

В то же время в регионах Сибири по-прежнему продолжается процесс поиска ее «наполнения». Имеет место, с одной стороны, рост добычи минерально-сырьевых ресурсов. Например, «Роснефть» запустила проект «Восток-Ойл». С другой стороны, в 2025 году введены в строй значительные мощности в нефтегазохимии. В частности, комплекс производства полиэтилена в г. Усть-Кут запустила «Иркутская Нефтяная Компания».

Велика роль компаний-лидеров, выполняющих интегрирующие функции при решении комплексных задач. Прежде всего, они оказывают определяющее влияние на формирование наукоёмкого производственно-сервисного сектора. При этом вопросы кооперации и взаимодействия таких компаний-лидеров и сервисных научно-производственных компаний стоят как никогда остро.

В наукоёмком сервисном сегменте наблюдается постепенное расширение числа и направлений специализации. Отдельные операции становятся нишевыми бизнесами самостоятельных компаний. За счет такой диверсификации за последние 30 лет США нарастили добычу нефти почти в три раза, не открыв ни одного крупного нового месторождения.

В современной экономике локализация научно-производственных сервисных услуг в нефтегазовом секторе играет значительную роль в диверсификации экономики как регионов, так и стран.

Например, в Норвегии доля отечественных сервисных работ и услуг превышает 80%. Не за счет жесткого государственного диспетчирования, а как результат договорных взаимодействий всех участников процесса освоения ресурсов недр. Это возможно при наличии широкого спектра мер регулирующего воздействия со стороны государства.

НУЖНО МЕНЯТЬ СИСТЕМУ ЛИЦЕНЗИРОВАНИЯ.

В этой связи в числе важных направлений следует отметить разработку и реализацию мер стимулирования формирования длинных цепочек создания продуктов и изделий повышенной добавленной стоимости (социальной ценности).

Протекционизм и поддержка отечественного производителя обязательны при условии соответствия работ и выпускаемых продуктов современному уровню. Важны также поддержка отечественных научных исследований и разработок и подготовка кадров. Специалисты должны быть ориентированы на решение нестандартных задач.

И для регионов Сибири, и для Татарстана интересен опыт Китая – политика «перерастания плана в рынок» в рамках двухколейной системы цен и мер госрегулирования. Предлагавшийся ранее подобный подход был отвергнут как несоответствующий реализации преобразования экономики России в рамках «шоковой терапии».

Принцип «одно месторождение – один недропользователь – одна лицензия» категорически устарел. Он не способствует развитию инновационных процессов и снижению связанных с ними рисков.

Сегодня необходима целенаправленная государственная политика в области регулирования минерально-сырьевого сектора при обязательном вовлечении региональных властей.

В ее основе должна лежать научно-техническая политика и условия доступа к участкам недр. Принятая за основу продажа на аукционах лицензий (разрешений) на право пользования недрами мало корреспондирует с целями и задачами научно-технической политики и достижением определенных социально-экономических приоритетов.

Информ-Девон: В ГОССОВЕТЕ РФ ПРЕДЛОЖИЛИ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ НЕФТЕГАЗА. Главы Татарстана и Якутии считают необходимым развивать транспортные коридоры, льготировать трудную нефть, ускорить интеграцию с платежными системами стран-партнёров.

Ср, 27.08.2025 18:30

<https://nangs.org/news/upstream/rossiya-snizila-summarnuyu-dobychu-gaza-v-yanvare-iyule-na-3-3>