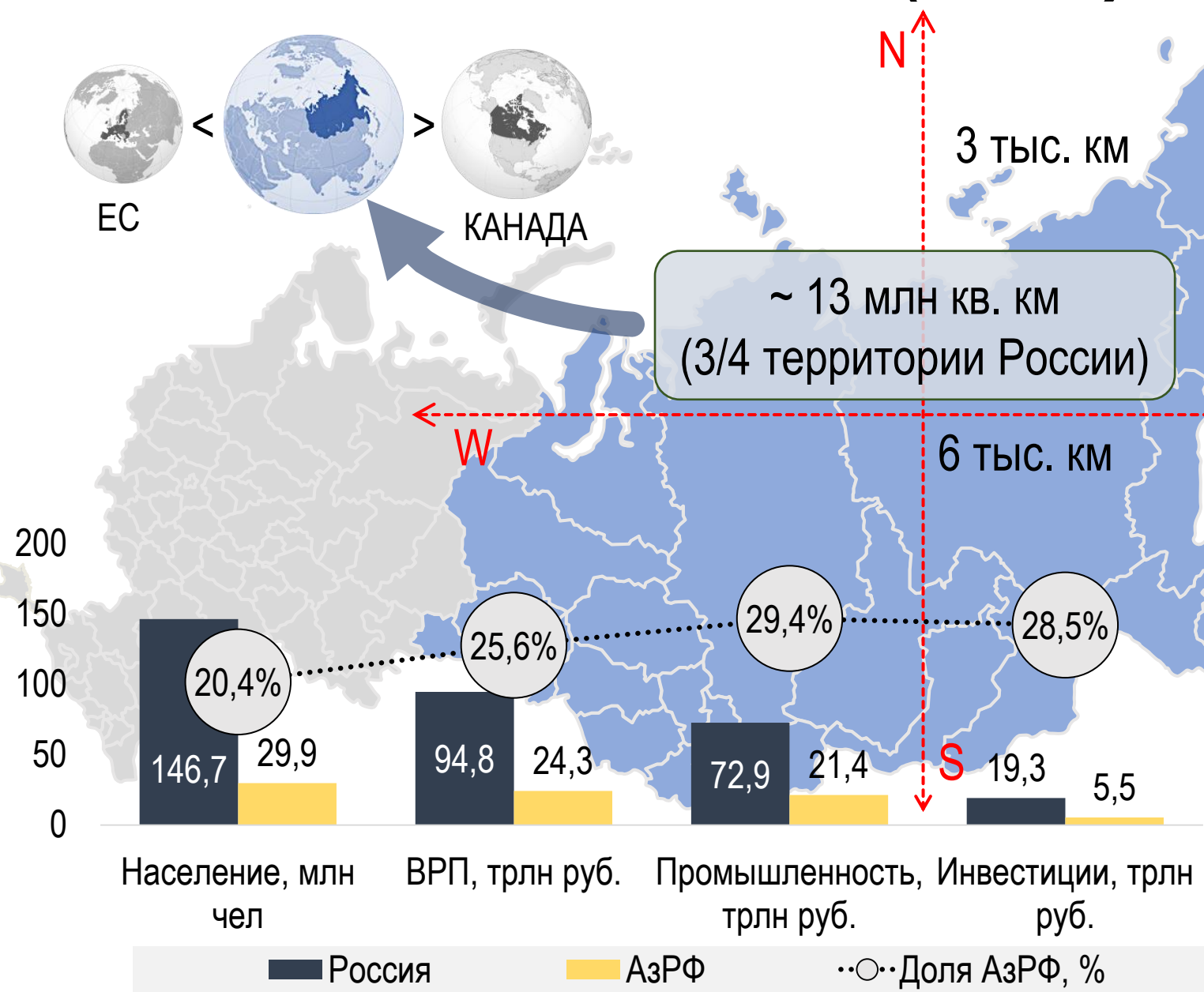


**Крюков В.А., академик РАН,
директор ФГБУН «Институт Экономики и Организации Промышленного
Производства Сибирского Отделения РАН» (ИЭОПП СО РАН)**

**Селиверстов В.Е., д.э.н.,
директор МНЦТВ СО РАН, зав. центром стратегического анализа и
планирования ИЭОПП СО РАН
г. Новосибирск**

**Азиатская Россия:
новая модель экономического развития и
взаимодействия
III Международной конференции
Евразийские трансграничные экономические, научно-
технические и экологические взаимодействия
9-11 сентября 2025 г., Иркутск**

Азиатская часть России (АзРФ)



- ▶ Население — около 30 млн человек; плотность населения — 2,3 чел./кв. км (почти в 4 раза ниже, чем в среднем по России)
- ▶ Леса АзРФ — «легкие планеты»
- ▶ Энергоресурсы: ресурсы углеводородов — 90%, запасы угля — 3/4 от российских
- ▶ Запасы всех категорий: 73% золота, 99% платиноидов, более 95% олова, 75% алмазов, 2/3 меди — от суммарных в России
- ▶ Уникальное биоразнообразие, ч. прибрежной зоны Тихого океана
- ▶ Научно-образовательный комплекс: СО и ДВО РАН, крупные университеты (Новосибирск, Красноярск, Томск и др.)

Вес в показателях экономической активности Азиатской России сокращается (в % к уровню РФ)

	Азиатская Россия			Дальневосточн ый федеральный округ			Сибирский федеральный округ			Тюменская область, включая ХМАО и ЯНАО		
	200 0	202 0	Δ_{2020} -2000	200 0	202 0	Δ_{2020} -2000	200 0	202 0	Δ_{2020} -2000	200 0	202 0	Δ_{2020} -2000
Население	20.8	19.8	-1.0	6.2	5.6	-0.6	12.4	11.6	-0.8	2.2	2.6	0.4
Рабочая сила	21.1	19.4	-1.7	6.4	5.6	-0.8	12.4	11.2	-1.2	2.3	2.6	0.3
Основные фонды	27.5	22.9	-4.6	6.6	6.0	-0.6	13.2	7.3	-5.9	7.7	9.6	1.9
Валовая добавленная стоимость	27.2	23.8	-3.4	6.3	6.4	0.1	11	9.6	-1.4	9.9	7.8	-2.2

Пространственный дисбаланс Азиатской России

- Трудовой, агломерационный и инфраструктурный потенциал азиатской России сконцентрирован на юге. При этом крупные ресурсные и геополитические проекты реализуются преимущественно на Севере и в Арктике.
- Имеет место пространственный разрыв между индустриально развитым югом с диверсифицированной производственной базой и северными ресурсными территориями, где реализуются крупные проекты. Эти зоны разделены слабо обжитыми территориями, где отсутствует сеть железных дорог, нет стабильной автомобильной связи, а водные пути имеют сезонную эксплуатацию.

Принципиальный подход к решению ключевых проблем – Комплексные Инвестиционные Проекты

- 1. О роли и месте крупных инвестиционных импульсов (КИИ) в решении проблем социально-экономического развития страны в современных условиях**
- 2. Отличительные черты и потенциальные-возможности КИИ (или «вспоминая» о нереализованном ранее)**
- 3. КИИ – не только сформировать новые виды деятельности, но и обеспечить поступательное экономическое развитие; о формировании условий горизонтальных взаимодействиях участников КИИ**
- 4. Процедуры индикативного планирования и регулирования процессов становления и развития КИИ – НТ политика + меры фискальной политики (целевая эмиссия, налоговые преференции, ценообразование вдоль цепочек создания добавленной стоимости)**
- 5. Создание гибких структур государственного регулирования и «корпоративного» управления; обеспечение соучастия заинтересованных сторон (власти, бизнеса, региональных сообществ)**

1. О роли и месте крупных инвестиционных импульсов (КИИ) в решении проблем социально-экономического развития страны в современных условиях

Среди основных «дайверов» КИИ можно отметить:

- преодоление разрыва ранее созданных экономических связей взаимосвязанных видов экономической деятельности;**
- уменьшение роли и значения начальных переделов в рамках пространственно-распределенных цепочек создания добавленной стоимости**
- ослабление (деградацию) внимания к процессам создания, формирования и развития отечественных технологий и подходов к реализации современных экономических и ИТ проблем**
- снижение роли и места высокотехнологичных профессий и сфер деятельности (как результат, деградация социальной среды во многих регионах страны)**

2. Отличительные черты и потенциальные-возможности КИИ (или «воспоминая» о нереализованном ранее)

КИИ позволяют приступить к решению таких проблем, как:

- преодоление антагонизма между «экономикой предложения» и «экономикой спроса»**
- формирование современных взаимосвязанных видов и сфер экономической деятельности**
- создание основ межрегиональной кооперации и взаимодействия**
- развитие сотрудничества с крупными финансово-инвестиционными группами и конгломератами на взаимовыгодной основе**
- повышение уровня квалификации и качественных характеристик трудовых ресурсов на удаленных от ранее сформированных центров экономической активности территориях**

Результаты крупных инвестиционных импульсов в странах мира (новая индустриализация)

	Период быстрого роста	Темп прироста ВВП на душу	Темп прироста ВВП	Душ. доход к уровню США (по ППС)	
				в начале	в конце
СССР	1939-1970	3,4	4,1	22,4	40,2
Япония	1950-1990	9,6	14,2	18,9	79,5
Тайвань	1950-1990	7,3	11,5	13,3	66
Южная Корея	1960-2000	6,3	8	10	45,3
Китай	1980-2000	5,9	6,9	4,8	25,5

3. КИИ – не только сформировать новые виды деятельности, но и обеспечить предпосылки поступательного развития ; о формировании условий развития горизонтальных взаимодействий участников КИИ

Создание и развитие КИИ создают предпосылки диверсификации экономики «вовлеченных» регионов:

- имеет место «достраивание» и развитие «цепочек» создания добавленной стоимости**
- формируются предпосылки и условия «горизонтальной» диверсификации (яркий пример – г. Усть-Кут – нефтегазодобыча-газохимия (запущен комплекс по выпуску 650 тыс т полиэтилена) – производство реагентов для выпуска накопителей энергии (литий-ионных батарей - карбоната лития)**



10.09.2025

2025_06_04_КрювоВА_МАЭФ-25_Крупные
Инвестиционные Импульсы

10

4. Процедуры индикативного планирования и регулирования процессов становления и развития КИИ – НТ политика + меры фискальной политики (целевая эмиссия, налоговые преференции, ценообразование вдоль цепочек создания добавленной стоимости)

Формирование, становление и развитие КИИ невозможно без мер государственной поддержки:

- государственные инвестиции являются, скорее, исключением, чем правилом**
- важнейшее направление государственного регулирования- национальные научно-технические приоритеты и меры содействия их реализации в тех решениях, которые реализует та или иная миссия (орган гос.управления - бизнес)**
- к числу наиболее сложных вопросов относятся меры избирательной фискальной поддержки (в более или менее целостном виде это удалось, пожалуй, осуществить в Китае в рамках «двухколейной системы» «перерастания плана в рынок»)**

5. Создание гибких структур государственного регулирования и «корпоративного» управления; обеспечение соучастия заинтересованных сторон (власти, бизнеса, региональных сообществ)

Важнейшее направление – создание и развитие гибкой системы подготовки и принятия решения по вопросам создания и развития КИИ:

- соучастие и кооперация – важнейшие особенности процесса создания и обеспечения устойчивого и поступательного развития КИИ**
- в наибольшей степени принципам соучастия и кооперации отвечает система норм и правил, основанных на гражданско-правовых нормах и правилах взаимодействия всех вовлеченных сторон**
- к числу важных особенностей следует отнести также и систему протекционистских мер, связанных с обеспечением устойчивости КИИ на начальных этапах создания**

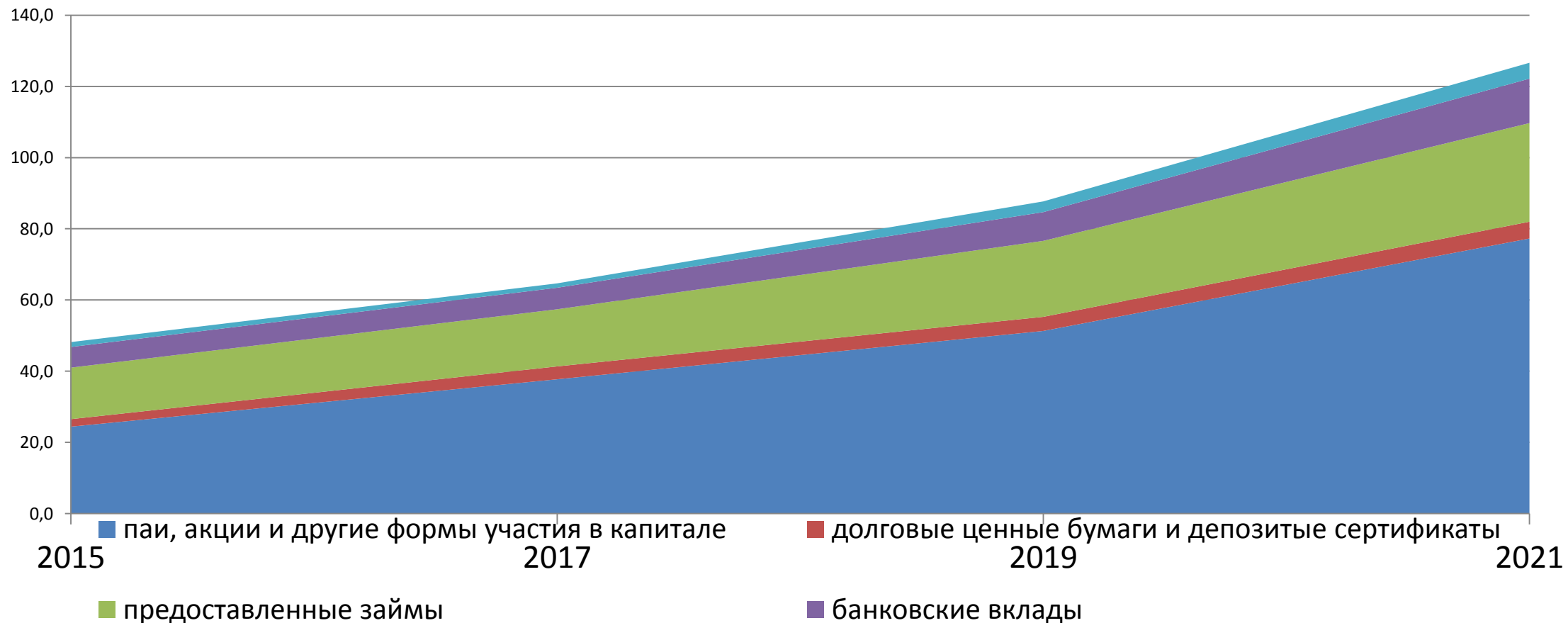
«Вечный» русский вопрос - Что и как делать?

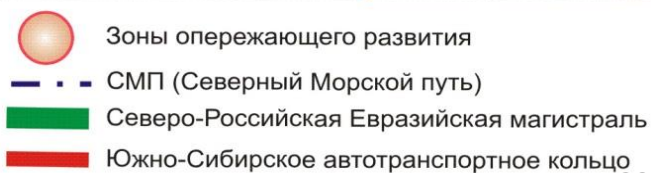
- **Анализировать всю цепочку изучения, создания и использования научно-технических и социально-значимых новшеств; выход за отраслевые рамки – процесс создания добавленной стоимости (ценности) в различных секторах экономики страны в целом**
- **Проводить организационно-экономический реинжиниринг в рамках как отраслевой, так и расширенной цепочки создания добавленной (социально) ценности**

Влияние инвестиций в отраслевые пилотные проекты на инвестиции в проекты качества жизни, млрд. руб.

Пилотный проект	Инвестиции	Регион	Мультипликатор	Сопряженные инвестиции
Уголь Плюс	3900	13 субъектов федерации	1,03	4017,0
Редкоземельные металлы	10,8	Республика Саха	1,03	11,13
Металлургия Плюс	305,2	4 субъекта федерации	1,03	314,39
Лес Плюс	328,5	7 субъектов федерации	2,56	840,83
Химия и нефтегазохимия	1617,4	Тюменская область	2,37	4140,54
Углеводороды Плюс	24168,4	Тюменская область	1,03	24 893,1
Итого:	30349	2025_06_04_Крюкова_МАЭФ-25_Крупные Инвестиционные Импульсы		34218

Динамика и структура накопленных финансовых вложений организаций в России в текущих ценах, трлн. руб





Э - энергетика, НГ - нефтегазовая, М - металлургия (преимущественно добыча и обогащение руды), Х - химическая, Л - лесная, Т - транспорт, ТК - туристические комплексы

Разные компании – взаимодополняющие роли и функции

- Принцип «одно месторождение – один недропользователь – одна лицензия» не способствует снижению рисков; вопросы кооперации и взаимодействия ведущих компаний-лидеров и сервисных научно-технологических компаний стоят как никогда остро
- Крупные компании – компании-лидеры, которые оказывают значимое влияние на формирование наукоемкого сервисного сектора
- Наукоемкий сервисный сектор – постепенное расширение числа и направлений специализации компаний (отдельные операции становятся нишевыми бизнесами)
- Наука – от фундаментальной до прикладной локальных знаний навыков и компетенций...

Чрезвычайно важно

- Стимулирование создания «длинных» цепочек создания стоимостно емких продуктов и изделий
- Протекционизм и защита отечественных производителей
- Господдержка фундаментальных исследований – повышение наукоемкости на всех стадиях КИИ

Поучителен опыт Китая – «перерастание плана в рынок» в рамках двухколейной системы цен и мер регулирования (нами подобный подход также предлагался в свое время, но был отвергнут, как несоответствующий «постулатам» шоковой терапии)

Китай. Отказ от системы советского типа, но также отказ и от шоковой терапии

Отличительные особенности:

- наличие коллективистских институтов при небольшом уровне неравенства
- новые технологии в сельском хозяйстве и производстве удобрений
- в целом приемлемый уровень образования

Определенная последовательность охвата секторов экономики – начало было положена в сельском хозяйстве (семейные подряды, создание поселково-волостных предприятий потребительской продукции)

Градуализм: политика «двухколейной системы ценообразования»

Акционирование промпредприятий (преобразование в ОАО), направления инвестиций стали определяться финансовой системой

Ключевые моменты Новой национальной инновационной системы Китая (NNIS, ННИС)

- **Акцент на формирование технологической самодостаточности** - движущая сила реструктуризации китайской системы и исследований и инноваций
- **Концентрация финансирования** — организации в приоритетных областях получают необходимое финансирование + преференции «общего характера»
- **Фокус на интегрированных проектах** - создание системы «правительство-пользователь-промышленность-университет-исследование» - проекты, в которых принимают участие несколько сторон и охватывают цепочку создания дополнительной стоимости.
- **Кадровая политика** – не только образование, но и приобретение опыта и навыков работы в крупных интегрированных проектах
- **«Учет и контроль»** – не только и не столько финансовый, сколько с точки зрения приближения к целям заявленных проектов

В чем «секрет успеха Китая»?

Вопрос, на который так и нет однозначного ответа - «В целом не очень продвинутые институты. Почему же они так хорошо себя зарекомендовали?»

Россия выйти на «свой путь»

Принципиальные решения (т.н. глобальные знания) известны, общедоступны и определяют основные подходы к изучению, освоению и разработке объектов практически любой сложности

Роль науки – получение принципиально новых знаний, отражающих также локальные и индивидуальные особенности нашей страны, культуры и истории.

Без этого невозможно не только получать новые знания, но и эффективно осуществлять проекты в различных регионах нашей обширной страны