



Сибирское отделение РАН: взгляд в будущее

Ак. Валентин Николаевич Пармон

Кандидат на должность председателя СО РАН

Дом ученых СО РАН 12 сентября 2022 года



Вместо предисловия: рамки и ограничения

- Первое ограничение: далее обсуждаются предвыборные тезисы кандидата на должность главы именно **Сибирского отделения РАН**. А значит – только те начинания и намерения, которые относятся прежде всего к СО РАН. Безусловно, в сегодняшней ситуации должно быть изменено позиционирование РАН, повышен ее статус и расширен функционал. Но это – задачи президента и президиума всей «большой» Академии наук.
- Второе ограничение: **рамки действующего законодательства**. Проектирование не от желаемого, а от наличествующего. Новое руководство РАН обязано добиваться существенной коррекции нормативной базы, но сегодня она такая, какая есть. *Dura lex – sed lex* (закон строг, но это закон – лат.)



«То академик, то герой...» Петр Великий о миссии Академии и о связи науки с образованием (1724)

- «Академия есть собрание ученых и искусных людей, которые не токмо сии науки в своем роде, в том градусе, в котором оные ныне обретаются, знают, но и чрез новые инвенты <изобретения> оные совершить и умножить тщатся»
- «Академия учреждается не токмо к славе сего государства для размножения наук, но и чтоб чрез обучение и разположение оных польза в народе впредь была». Для этой цели в составе Академии наук (!) были утверждены «университет, который науки всему народу объявляет, а такожде и гимназия, в которой молодые люди нужным наукам обучаются»





РАН де-юре сегодня: ФЗ-253 от 2013 года

- Российская академия наук осуществляет свою деятельность в целях обеспечения преемственности и координации:
- 1) фундаментальных научных исследований и поисковых научных исследований, проводимых по важнейшим направлениям естественных, технических, медицинских, сельскохозяйственных, общественных и гуманитарных наук;
- 2) научных исследований, реализуемых в сфере оборонно-промышленного комплекса в интересах обороны страны и безопасности государства;
- 3) экспертного научного обеспечения деятельности органов государственной власти Российской Федерации;
- 4) научно-методического руководства научной и научно-технической деятельностью научных организаций и образовательных организаций высшего образования.
- Российская академия наук является федеральным государственным бюджетным учреждением.
- **Занятие РАН наукой за счет федерального бюджета не предусмотрено**



Объединение академий – единственный, но важный для СО РАН плюс ФЗ-253

- Академия наук стала намного более многочисленным и представительным сообществом ведущих ученых России
- Повысился статус, авторитет и возможности медицинского и аграрного направлений
- Главное! Открылись новые горизонты **междисциплинарных взаимодействий**, особо актуальных в условиях новых вызовов и угроз. Примеры: Межведомственная рабочая группа СО РАН по ковиду (2021 г.), оперативный аудит СО РАН заделов и разработок по импортозамещению
- Ближайшие 5 лет – новые интеграционные проекты, в т.ч. в интересах государства и крупнейших корпораций: БНЗТ, «Одуванчик» и т.п.



Россия сегодня

- Жесточайшая политическая, экономическая и технологическая блокада
- Попытки внешнеполитической изоляции и давления
- Широкомасштабные военные действия с применением самых современных вооружений
- Информационная война (во всех пониманиях)
- Блокада научной периодики (не тотальная, но ощутимая)
- Правовое поле для РАН: 253-ФЗ (см. выше)



Неотложные задачи для российского научного сообщества

Россия оказалась в жесточайшей политической, экономической и технологической блокаде в условиях почти **полной утраты собственного технологического суверенитета и потери реального управления наукой и развитием технологий**

Основная задача всей научной и инженерной общественности страны во главе с РАН – в кратчайший срок **вернуть России технологический суверенитет и восстановить научное и технологическое лидерство**

Опыт, накопленный СО РАН в предыдущие годы, позволяет Сибирскому **оставаться площадкой для развития новой, адекватной современным условиям модели управления научным потенциалом страны**



Основные задачи Сибирского отделения РАН на период 2022–2027 годы

- Всячески способствовать **восстановлению полномочий и бывшего имиджа Российской академии наук** как главного научного центра страны
- **Сохранить и развить позиции СО РАН** как лидирующего и наиболее интегрированного центра фундаментальных и поисковых исследований в России,
- **а также основного координатора академической и вузовской науки и интеллектуального центра** на территории Сибирского региона,
- **обеспечивая при этом выполнение задач, поставленных государством** перед Российской академией и ее региональными отделениями



Освоенные возможности СО РАН: сдвиги за 5 лет

- СО РАН доказало свою правоспособность и возможность заниматься наукой даже в условиях ФЗ-253:
 - Проекты – «стоимиллионники»
 - Участие в создании и развитии НОЦ (Тюмень, Кузбасс, межрегиональный НОЦ «Север» и др.)
 - Центр управления проектами СО РАН, НИЦ «Экология», Международный центр исследований трансграничных взаимодействий в Северной и Северо-восточной Азии – собственные интеграционные структуры Сибирского отделения
- СО РАН выстроило системную работу с крупнейшими государственными и частными корпорациями. Ростех, Росатом, Роснефть, Татнефть, Газпром, ОДК, Норникель, МТС, АФК «Система» и другие. От соглашений – к контрактам, от контрактов – к результатам. Для индустриальных партнеров учрежден новый журнал СО РАН «Наука и технологии Сибири» (с 2021 г., на выходе номера 6 и 7).



Освоенные возможности СО РАН: сдвиги за 5 лет

Экспедиции как новый вид интеграционных проектов

- **«Большая Норильская экспедиция» (2020-2022 гг.)** – с участием 14 академических институтов из 7 городов Сибири (фото вверху).
- **«Большая научная экспедиция по биоразнообразию» (2022 г.)** – с широчайшим территориальным охватом, от Кольского полуострова до Забайкалья (фото внизу – Севморпуть).
- Готовится беспрецедентный междисциплинарный экспедиционный мегапроект в максимальном диапазоне научного представительства: биология, физика, химия, материаловедение, электроника, науки о Земле и гуманитарные. На-днях – подписание соглашения и дорожной карты проекта.





Пример нового мультидисциплинарного интеграционного проекта «Интенсификация_способов выращивания и переработки растительных культур, перспективных для получения природного каучука и других ценных химических продуктов» (проект «Одуванчик»)

Заказчик: ПАО «Татнефть»

Цель: восстановление на современном уровне утраченных в 50-е годы компетенций по производству натурального каучука за счет возделывания отечественных каучуконосов типа одуванчика «кок-сагыз», улучшение свойств каучуконосов путем использования генетических и селекционных технологий

Организации – исполнители:

- ❖ Институт биохимической физики РАН (Москва)
- ❖ ФИЦ «Институт цитологии и генетики СО РАН»
- ❖ Сибирский федеральный научный центр агроботехнологий РАН (Краснообск)
- ❖ Центральный сибирский ботанический сад СО РАН
- ❖ ФИЦ «Институт катализа СО РАН»



Опытный участок по выращиванию кок-сагыза на полях Краснообска



Освоенные возможности СО РАН: сдвиги за 5 лет

Системная работа с властью

- С администрацией и полпредами Президента РФ в СФО (прежде всего), УФО и ДВО.
- С федеральными министерствами и ведомствами: Минобрнауки, Минпромторг, Минэкономразвития, Минсельхоз, Минздрав, Минобороны (ВПК, спецтематика), Минприроды (экология). **Актуализировалась необходимость тесного взаимодействия с правоохранительным блоком по гостайне**
- С губернаторским корпусом, а также в рамках ассоциации «Сибирское соглашение»
- В федеральных и региональных органах законодательной власти

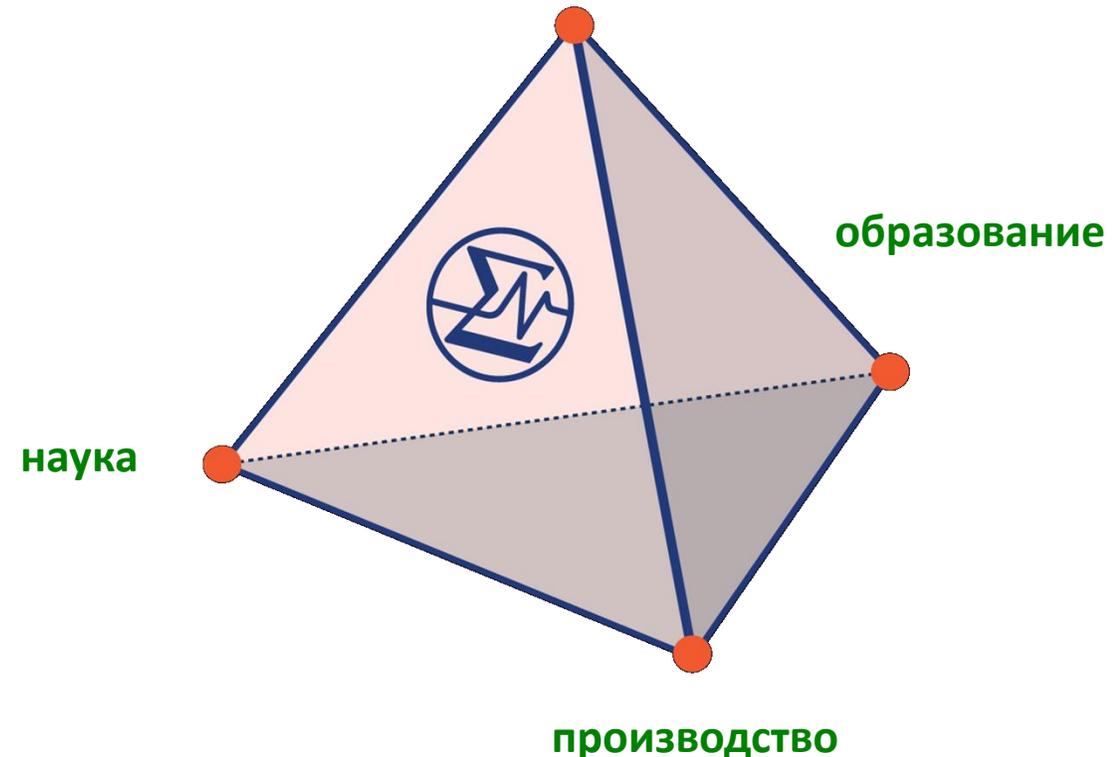


Трансформация **«Треугольника Лаврентьева»** в **«Тетраэдр СО РАН»** – необходимый элемент продвижения проектов региональных научных и научно-образовательных центров и Плана комплексного развития СО РАН в условиях децентрализованной экономики

- Согласование сетевых и межрегиональных проектов
- Согласование приоритетов и планов региональных НОЦ
- Структуризация и приоритизация проектов
- Формирование заявок для реализации инфраструктурных проектов через механизм ФАИП
- Вовлечение индустриальных партнеров и формирование КНТП для реализации проектов прикладной ориентации
- Регулярная работа межрегиональной рабочей группы по реализации ПКР СО РАН

«Тетраэдр СО РАН»

региональная власть



«Треугольник Лаврентьева»



СО РАН в решении комплексных задач Сибирского макрорегиона

- Необходимо существенное обновление всех действующих Стратегий развития (СЭР России, пространственного развития и т.д.) и создание новых в связи с кардинальным изменением обстановки. Острая необходимость в новой долговременной (минимум до 2050) **Стратегии развития Сибири** без формального деления на округа и отрыва Арктического пояса. **Сибирь – неделимая опора неделимой России**
- **Попигай и Томтор** – шанс прорыва России в **мировые лидеры** (абразивный, буровой и режущий инструмент, изделия высоких переделов из редкоземов). Необходим мегапроект национального масштаба, сравнимый с Норильским горно-промышленным комплексом
- **Байкал** – выход на необходимость формирования единой государственной природоохранной политики взамен постоянно меняющегося «комплекса мер». Содействие Росатому в решении проблемы ликвидации отходов БЦБК. **Экология городов Сибири, лесные пожары**
- **НОЦы** как связующее звено развития научно-образовательной инфраструктуры и решения региональных проблем



Точки роста СО РАН - внешние

- Больше вовлечение медицинского и аграрного направлений в крупные междисциплинарные проекты – как фундаментальной направленности, так и в интересах индустриальных партнеров
- **Томтор и Попигай** – выход на верхние эшелоны власти и крупнейшие корпорации, участие Беларуси. От «надо» к «давайте сделаем!»
- Расширение взаимодействия с индустриальными партнерами – по контуру (привлечение новых) и глубине (сложные долговременные задачи)
- Расширение масштабов экспертно-аналитической деятельности (рост числа и объектов, и субъектов, и заказчиков)
- Развитие интеграции с университетами



Точки роста СО РАН - внешние

- Коррекция и перезагрузка **Плана комплексного развития СО РАН** в связи с произошедшими изменениями. Перефокусировка на геополитический (Арктика, ВПК) и технологический суверенитеты
- Форсирование выполнения **программы «Академгородок 2.0»** если не в полном (свыше 30 проектов), то в максимально возможном в нынешних условиях объеме. Не только СКИФ и НГУ, но и математический и генетические центры. Должны стартовать проект СКЦ «Лаврентьев», все «флагманские» и большинство т.н. передовых проектов.
- В связи с планомерным продвижением проекта **«СмартСити-Новосибирск»** (название рабочее) активизировать усилия по наделению территорий ННЦ особым административным статусом
- Взаимодействие с Минобрнауки и региональной властью в сфере **молодежной политики**. Специализированные конкурсы и гранты (**новое**: возможность использовать региональный бюджет для финансирования молодежных проектов «федеральной» науки). **ЖСК и доступное арендное жилье**, «подъемная» для молодежи и ипотека.



Точки роста СО РАН - внутренние

- Кардинальное усиление **роли ОУСов** во всех взаимодействиях СО РАН. Прежде всего – в работе по коррекции госзаданий и **номинации кандидатов в директора НИИ**
- Активизация взаимодействия СО РАН с **директорским корпусом**. Должен продуктивно заработать **Совет директоров** академических институтов, находящихся под научно-методическим руководством СО РАН — единственный на сегодня легитимный орган взаимодействия СО РАН и Минобрнауки РФ
- Вывод ряда региональных научных центров СО РАН из статуса научных учреждений Минобрнауки **третьей категории**, согласование оптимального статуса.
- Распространение статуса **сельхозпроизводителей** на все полевые и опытовые структуры аграрной науки
- Развитие коммуникаций: обновления портала СО РАН, создание полноценной интернет-версии журнала «Наука и технологии Сибири», социальные сети и т.п.



Пока мы вместе, мы непобедимы!

ак. Валентин Коптюг



**Могущество России и российской
науки прирастало и прирастать
будет Сибирью!**